

Anuario 2019

# UNA OPORTUNIDAD LO CAMBIA TODO

Agencia para la Reinserción y Normalización (ARN)





Anuario 2019

# UNA OPORTUNIDAD LO CAMBIA TODO

Agencia para la Reinserción y Normalización (ARN)

# PRÓLOGO

### **“Abrazamos para que nos abracen”**

**J.M. Coetzee**

La vida es de colores. Ningún destino está escrito en blanco y negro, ninguna transformación es gris. En muchas ocasiones, la posibilidad de tomar nuevos rumbos se presenta como una metáfora de la existencia: la vida es movimiento. Mientras usted lee estas páginas, miles de personas en diferentes lugares del país recorren senderos y caminos, cruzan ríos y atraviesan trochas, regando a su paso semillas de esperanza. Para quienes abandonan la vida en armas y transitan hacia la legalidad, esa esperanza asume distintas formas: la primera cosecha, los ojos de un recién nacido, una taza de café, una medalla deportiva, aprender a caminar luego de una lesión, convertirse en el primer bachiller de la familia o transformar un pimentón en mermelada. Este libro nos cuenta esas historias, sus historias, y, a través de ellas, nos presenta la posibilidad de un nuevo país.

Nada de esto hubiera sido posible sin la unión de pequeñas voluntades, esas que se traducen en acciones concretas: apoyar una instancia de diálogo, ofrecer tiempo para escuchar una propuesta, favorecer encuentros alrededor de la música, de foros académicos o eventos deportivos. Estas acciones hacen la diferencia pues permiten que los lazos se estrechen y que nos miremos a los ojos para advertir que nuestras búsquedas y anhelos son similares. Los protagonistas de la paz tienen nombre propio, tienen un rostro y una voz. Habitan en esas veredas donde las casas saludan a las montañas, en las orillas de ríos que alimentan familias enteras y en los barrios de pequeñas y grandes ciudades. Construir paz no es un proyecto que se implementa a kilómetros de nuestros

hogares, ni un trabajo de ocho a cinco en una oficina: es una búsqueda que nos moviliza, una pasión que nos fortalece y también nos alienta a superar los desafíos que vienen de la mano de las grandes transformaciones.

Detrás de cada uno de los proyectos e iniciativas que conforman esta nueva versión del ‘Anuario de la ARN’ hay comunidades que aportan una de las cosas más valiosas en cualquier proceso de tránsito a la legalidad: la confianza. Esa fuerza invisible se manifiesta en una sonrisa, una mirada amable, un saludo cordial o un abrazo; sin embargo, no solo es necesario confiar en el otro, el primer paso es creer en sí mismo. Por eso, estas páginas son un testimonio de la voluntad y el esfuerzo de quienes han

logrado descubrirse y conocerse en los nuevos roles que la paz hizo posibles.

Más que un libro, queremos entregar y compartir lo que nos motiva. Cada una de estas páginas presenta un fragmento de la vida cotidiana de mujeres y hombres que habitan los lugares donde la paz se ha convertido en un verbo conjugado en plural. Sus historias narran un futuro inmediato que nos compromete a todos en la transformación de los rastros que dejó la violencia. Para las personas que están en los escenarios donde se silenció la guerra, cada jornada está llena de aprendizajes que son, a su vez, grandes victorias. En sus manos ponemos una cartografía de experiencias que demuestra cómo regiones enteras del país han adquirido nuevos significados, una invitación a abrir los ojos, a ver de nuevo.

# CONTENIDO

## CIFRAS DE UN MEJOR FUTURO 08

<i>Reintegración</i>	08
<i>Reintegración especial</i>	10
<i>Reincorporación</i>	12

## REGIÓN CARIBE 14

<i>Tejedoras de nuevos sueños</i>	18
<i>Escribiendo nuevos comienzos</i>	22
<i>Construyendo paz desde la academia</i>	24
<i>En Mariangola, Cesar se estampa paz y suenan notas de reincorporación</i>	26

## REGIÓN ANDINA 28

<i>Medicina Ancestral</i>	32
<i>El aroma de la paz</i>	36
<i>Orlando, un alumno destacado</i>	38
<i>San José de León</i>	40

## REGIÓN PACÍFICA 42

<i>Floreciendo en la diferencia</i>	46
<i>Mundo Maderas</i>	50
<i>Creando el futuro “a lapiz”</i>	52
<i>“Reflejo de ángel”</i>	54

## REGIÓN ORINOQUÍA 56

<i>Semillas de paz</i>	60
<i>El plan departamental de Reintegración</i>	62

## REGIÓN AMAZÓNICA 64

<i>El pimiento rojo</i>	68
<i>La mamá de 9.000 mojarritas</i>	70



*Las cifras de*

# UN MEJOR FUTURO



# REINTEGRACIÓN

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, educativa, productiva, ciudadana, de la salud, la seguridad y del hábitat) que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

4.192  
Mujeres

19.994  
Hombres

**24.186**

Personas que han culminado el proceso

**5.995**

Personas en proceso

1.437  
Mujeres

4.558  
Hombres



## GENERACIÓN DE INGRESOS



**946**

Personas que reciben Beneficio de Inserción Económica

**4.225 (70%)**

Tasa de ocupación



**18.369**

Personas que han recibido Beneficio de Inserción Económica

**19.722 (82%)**

Tasa de ocupación

## SALUD



**22.157 (92%)**

Personas afiliadas al régimen de salud

**3.628 (61%)**

Personas afiliadas al régimen de salud



## EDUCACIÓN



**50%**

Han culminado el proceso Bachilleres



**36.285**

Personas que han accedido a Formación Académica



**27.813**

Personas que han accedido a Formación para el Trabajo



**24%**

En proceso Bachilleres



**1.037**

Personas estudiando Formación Académica



**639**

Personas estudiando Formación para el Trabajo

## ESTRATEGIA COMUNITARIA



**20.010**

Beneficiarios Modelo de Fortalecimiento Comunitario

**6881**

Beneficiarios Mambrú

**313**

Iniciativas comunitarias

**161**

Número de Modelos de Fortalecimiento Comunitario implementados



# REINTEGRACIÓN ESPECIAL



Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005 una vez recobran su libertad efectiva. Esta se da mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, con el fin de desarrollar habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

921  
Hombres



939

Personas en proceso

18  
Mujeres



## GENERACIÓN DE INGRESOS



599 (64%)

Tasa de ocupación

## EDUCACIÓN



187 Han accedido a Formación Académica



198 Han accedido a Formación para el Trabajo

## SALUD



934 (99%)

Personas afiliadas al régimen de salud

618  
En el régimen subsidiado

316  
En el régimen contributivo

## ACCIONES DE RECONCILIACIÓN ACOMPAÑADAS POR LA ARN



9 Número de acciones de reconciliación

# REINCORPORACIÓN

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de exintegrantes de las Farc-Ep en reincorporación, sus integrantes y sus familias. Está orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan, así como al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

9.907  
Hombres

13.039

Personas en proceso

3.005  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$182.958'221.339 COP**

Desembolso en renta básica

 **98% (12.770)** Personas bancarizadas

 **95% (12.356)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud

 **97% (12.666)** Recibieron la Asignación Única de Normalización

 **1.773** Personas matriculadas en Formación Académica

 **75% (9.741)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**6** Mesas Departamentales

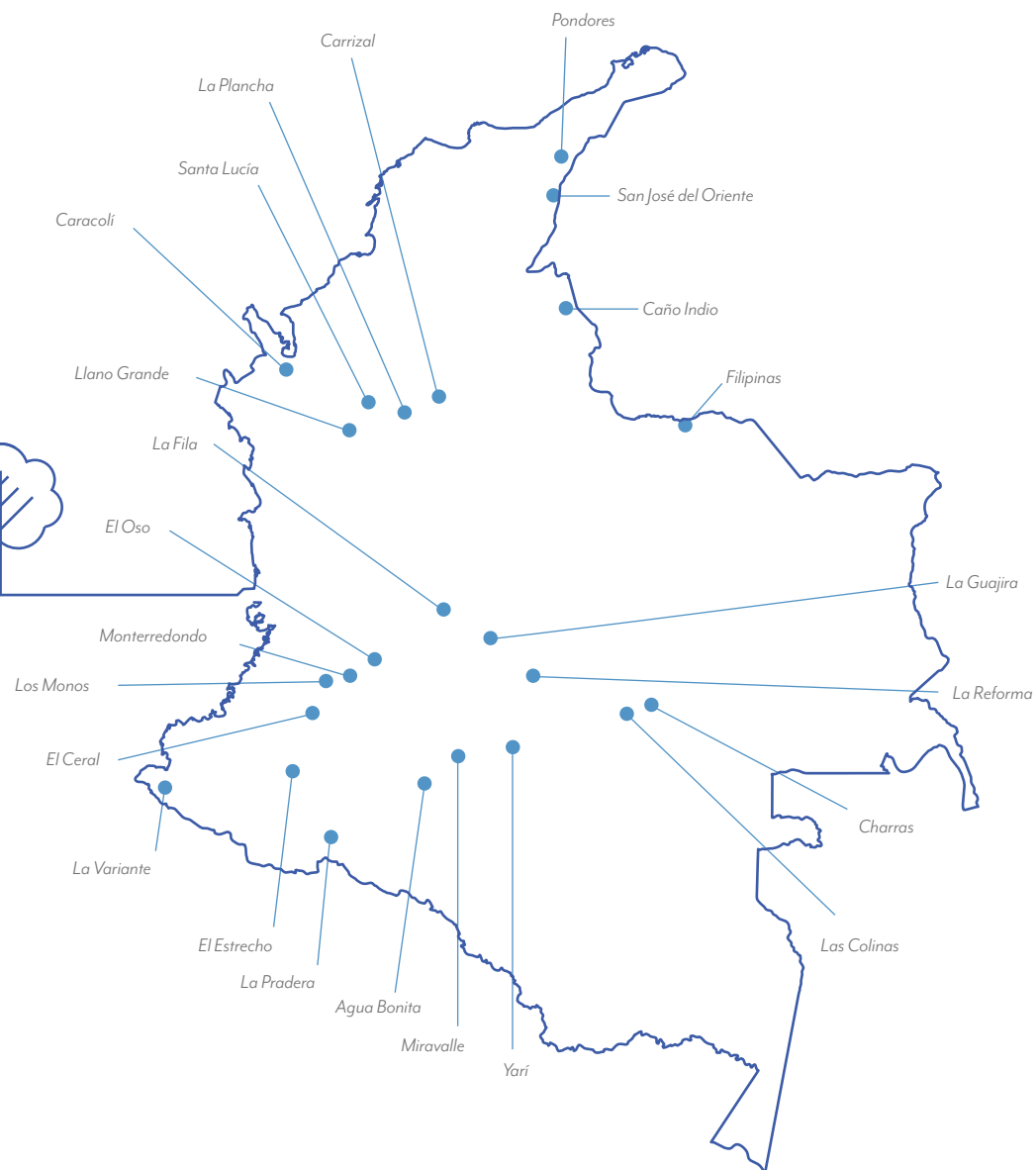
**7** Consejos Departamentales de Reincorporación

**24** Consejos Territoriales de Reincorporación

**3.532** Personas en los Antiguos ETCR

**1.926** Personas pendientes de ubicar

**7.581** Personas fuera de los Antiguos ETCR



C

*Región*

CA

AB





# AFRICA



# REINTEGRACIÓN

880  
Mujeres

6.845

Personas que han  
culminado el proceso

5.965  
Hombres

93  
Mujeres

659

Personas  
en proceso

566  
Hombres

# REINTEGRACIÓN ESPECIAL

173  
Hombres

174

Personas  
en proceso

1  
Mujer

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**6.115 Personas**  
Han recibido Beneficio  
de Inserción Económica

**79% (5.411 personas)**  
Tasa de ocupación

## SALUD



**6.417 (94%) Personas**  
Afiliadas al régimen de salud

## EDUCACIÓN



**58%**  
Han culminado el  
proceso Bachilleres



**8.590 Personas**  
Han accedido a Formación  
Académica



**7.818 Personas**  
Han accedido a Formación  
para el Trabajo

## EDUCACIÓN



**62 Personas**  
Han accedido a  
Formación Académica



**44 Personas**  
Han accedido a Formación  
para el Trabajo

## GENERACIÓN DE INGRESOS

## SALUD



**174 (100%) Personas**  
Afiliadas al régimen de salud

**125** En el  
régimen  
subsidiado

**49** En el  
régimen  
contributivo



**113 (65%) Personas**  
Tasa de ocupación

# REINCORPORACIÓN

804  
Hombres



1.902  
Personas en proceso

263  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$182.958'221.339 COP**

Desembolso en renta básica



**99% (1.083)** Personas bancarizadas



**99% (1.084)** Recibieron la Asignación Única de Normalización



**83% (905)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**96% (1.053)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud



**362** Personas en antiguos ETCR de la región | **2** Antiguos ETCR en la región

# TEJEDORAS DE NUEVOS SUEÑOS

*Dina Luz Galvis o Yamileth –su nombre de guerra y como todavía le dicen algunas de sus compañeras del taller de confecciones– encontró un refugio en la costura. “Cuando uno se pone a coser se le quitan todas las preocupaciones, la mente se calma”, dice.*





Aprendió a tejer de manera empírica cuando hacía parte de la guerrilla de las Farc-Ep. Sus primeras creaciones fueron como ella dice “artes para sí misma”. Con una aguja e hilos de colores bordaba su nombre en los uniformes para distinguirlos de los de las demás y le daba un toque especial a su cambuche. Luego terminaría haciendo parte del taller de costura itinerante de su frente, que tenía la tarea de suplir los uniformes, carpas, gorras y hamacas a los entonces guerrilleros.

Hoy la historia es otra. La costura, sin embargo, sigue acompañando sus días, y se ha convertido en una alternativa productiva para su vida lejos de las armas. Un oficio que fue perfeccionando en su paso por el grupo armado y que, tras la reincorporación, tuvo la oportunidad de tecnificar gracias a la gestión de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). Ella, seis mujeres más en proceso de reincorporación y dos miembros de la comunidad del Conejo (La Guajira), hicieron parte de un

curso de patronaje y escalado de ropa exterior impartido por el SENA.

Una vez en Pondoers (La Guajira), Dina y sus compañeras costureras le dieron vida a Fariana Confecciones, uno de los proyectos productivos que lidera la Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia (Coompazcol), y que ha sido posible gracias a los

La costura es el punto de encuentro de seis mujeres exintegrantes de las Farc-Ep, en el antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación de Pondoers (La Guajira). Hoy, ellas le dan vida a Fariana Confecciones, un emprendimiento con el que buscan tejer un nuevo futuro lejos de las armas.



recursos provenientes de la Renta Básica correspondiente al 90% del salario mínimo que recibe mensualmente cada reincorporado por parte del Gobierno Nacional. Este taller pretende convertirse en referente de reconciliación y espera atender la demanda de la región en relación con el mercado de la moda y la dotación de uniformes. Precisamente con esta última línea lograron sus primeros contratos: 195 overoles elaborados para la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación (FAO), 200 uniformes completos para la Fundación Manos Unidas por Amor, 40 overoles para el proyecto de granja integral


de la Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia (Coompazcol), y 38 camisetos, 19 chalecos y 19 gorras para Opción Legal.

Con el apoyo de la Misión de Verificación de la ONU a través de recursos provenientes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y con la articulación de la ARN y la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, Fariana Confecciones cuenta hoy con

22 máquinas especializadas que lo hacen un taller competitivo en el mercado. Entre estas se cuentan máquinas de coser de una aguja y dos agujas, fileteadoras industriales, máquinas recubridoras, cerradora de codo, máquina botonadora, una ojaladora, presilladora, un generador de vapor, una mesa de planchado y un conformador cilíndrico para planchado de cuellos, entre otros.

## COSER PARA HUIRLE A LA GUERRA

Dina conserva algunas fotografías de la época en que perteneció a la guerrilla de las Farc-Ep y adoptó el nombre de Yamileth. Entre ellas destaca un retrato en el que está sentada sobre el cubrecama de colores que tejió durante meses: “Mi tiempo se lo dedicaba a tener mi caleta bien organizada, y ya cuando tenía mis cosas limpiecitas, me ponía a tejer. Era mi devoción”, recuerda.



Los 223 excombatientes asociados a Coompazcol, que habitan en su mayoría en el antiguo ETCR Pondores (La Guajira), destinan mensualmente parte de su renta básica para sacar adelante sus emprendimientos. Hoy, gracias al compromiso del Gobierno Nacional de dar cumplimiento a la implementación del Acuerdo Final, así como al apoyo de la comunidad internacional, estos hombres y mujeres trabajan en las líneas de ecoturismo, confecciones, ebanistería y producción agrícola.

En esa época, el taller de confecciones era al aire libre. Bajo la sombra de los árboles ubicaban las cinco máquinas de coser que tenían en ese entonces y que pertenecieron al grupo armado por más de 20 años. Montadas sobre tablones, las cargaban en mulas o al hombro durante los operativos y las mudanzas. En la madera se ven los rasgos de esos días en medio de la selva. Las viejas máquinas conviven con las nuevas en el moderno taller de Fariana Confecciones como recuerdo de la historia por la que han tenido que pasar como costureras.

Hoy Dina y sus compañeras sueñan en grande. Su anhelo es ver sus creaciones en una pasarela y hacer de este oficio, al que han dedicado la mayor parte de su vida, una labor que les permita obtener el ingreso suficiente para salir adelante y apoyar a sus familias: “Nosotros pensamos en grande. Yo por lo menos voy a hacer un curso de diseñadora y seguiré adelante con esto porque sabemos que es un proyecto con el que no solamente nos ayudamos a nosotros, sino también a las comunidades aledañas”, concluye.

# ESCRIBIENDO NUEVOS COMIENZOS

*Entre números y letras poco conocidas para él e inmerso en verdes montañas, Diomedes Valle recorre un largo trayecto en su caballo para cumplir su cita con la educación.*





Desde la vereda El Diamante hasta la vereda La Chica, zona rural del municipio de Tierralta, (Córdoba) hay dos horas a caballo. Este recorrido conduce hasta la casa de Rubén Darío, el maestro itinerante, en la parcela El Aguacate. En este lugar que hace las veces de aula, Diomedes Valle recibe sus clases junto a otras personas en tránsito a la vida civil y que hacen parte de la formación básica primaria.

Maestro Itinerante es una propuesta metodológica de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), en el marco de la atención a la población objeto que no cuenta con la oportunidad de acceder al sistema educativo. En 2019, este proyecto que se desarrolla en convenio con la Universidad Nacional Abierta

y a Distancia (UNAD), ha beneficiado a 1325 personas en reincorporación, 240 en proceso de reintegración y 26 personas que hacen parte del proceso de reintegración especial, en todo el país.

Así como los otros excombatientes, Diomedes decidió narrar una nueva historia que, aunque escribe a lápiz, no desea borrar. Su vida en la legalidad le ha permitido compartir con sus padres, su compañera y sus dos hijos, por los que asegura “quiere seguir adelante para brindarles un mejor vivir y ser ejemplo para ellos”.

Con firmeza, expresa que haber dado el



primer paso para ingresar al proceso que lidera la ARN ha sido la mejor decisión de su vida. Su intención, compromiso y voluntad, ponen de manifiesto que haber llegado hasta la oficina de la sede Tierralta y disponerse a realizar el proceso, le dieron un giro a su proyecto de vida.

Este campesino de 45 años, que se dedica a actividades agrícolas y ganaderas, cursa ciclo dos que corresponde a cuarto y quinto de primaria. Para él, ser beneficiario de este proyecto ha sido realmente útil. Siempre se muestra participativo, escucha atento las indicaciones de su

maestro y aprende juiciosamente sus lecciones. Sin embargo, la más importante es la que aprende gracias a la segunda oportunidad que le ha dado la vida, esa oportunidad de empezar de nuevo.

“Yo creo en esto, por eso estoy dispuesto a aprender y voy a lograrlo”, concluye con una mirada tímida y su lápiz en la mano. Para Diomedes, la historia apenas se empieza a escribir.

**Durante 2019, en Córdoba, 31 exintegrantes de las Farc-Ep recibieron formación a través del programa Maestro Itinerante. Esta iniciativa llegó hasta los municipios de Montelíbano y Tierralta, en las zonas rurales de Kanyidó, La Chica y Gallo.**



# CONSTRUYENDO PAZ DESDE LA ACADEMIA

*“Un lápiz es el arma más poderosa que existe”: así comenzó su intervención Susana Llorente, una de las más de 1200 personas que han culminado su proceso de reintegración en el departamento del Magdalena, frente al auditorio de estudiantes y docentes del programa de Derecho de la Universidad Cooperativa de Colombia (UCC), sede Santa Marta.*

La ARN y la Universidad Cooperativa de Colombia (UCC) lideran en Santa Marta el Foro Regional de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR), un escenario de discusión académica en torno a los temas de construcción de paz. Se inició en el 2014 y, hasta el momento, se han realizado seis versiones.

El Foro Regional de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR), liderado por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y esta universidad, giró en torno a la promoción de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

Ante el desafío de que las nuevas generaciones de profesionales comprendan el contexto colombiano actual, la oficina de la ARN Magdalena ha trabajado de la mano de la UCC desde 2014, con el propósito de fomentar espacios de reflexión y diálogo sobre estos temas. Por eso, las seis versiones de este escenario académico han sido distintas, sus temáticas han variado según la coyuntura del país, pero han conservado el marco de la construcción de paz: el DDR, el rol de las entidades públicas y la academia en el posconflicto, los avances de los acuerdos y sus implicaciones, el enfoque social y

comunitario de la reintegración y el tema de la paz después de los acuerdos, son otros de los ejes conceptuales sobre los que se ha trabajado.

“En este ejercicio se ha logrado establecer, como parte de la planeación académica anual de la Facultad de Derecho de la UCC, un foro en el que la construcción de paz es el hilo conductor. Los ponentes invitados han sido gestionados por la ARN y, en los últimos años, los estudiantes se han vinculado a este evento de reflexión y diálogo con sus propias investigaciones”, explica José Nicolás Wild, coordinador de la ARN Magdalena.

Luego de seis años continuos de esta alianza interinstitucional, los estudiantes destacan la oportunidad que les brinda este espacio académico de comprender el contexto nacional y, de manera específica, la implementación del Acuerdo

Final; reconocen que esta comprensión es profunda y significativa gracias a las voces de los protagonistas. La comunidad académica ha tenido la oportunidad de escuchar las historias de vida de personas en proceso de reintegración y reincorporación que trabajan día a día para sacar adelante a sus familias y que evidencian que “una oportunidad lo cambia todo”.

En la más reciente versión de este encuentro se contó con la presencia de Mario Pineda, especialista del Instituto Kroc de Estudios Internacionales para la Paz de la Universidad de Notre Dame, quien se refirió al último informe del Instituto titulado ‘Hacia una paz de calidad en Colombia’. Según Pineda, en este se afirma que, considerando las complejidades, los retos y el cronograma oficial establecido, los avances en la implementación del Proceso de Paz en Colombia han sido significativos.



# EN MARIANGOLA,

CESAR SE ESTAMPA PAZ Y SUENAN  
NOTAS DE RECONCILIACIÓN

*El sueño de Yaneris García Acevedo se hizo realidad: ser un ejemplo de liderazgo para una comunidad ansiosa de un nuevo renacer, un bonito despertar y una nueva vida para Mariangola, uno de los corregimientos de Valledupar.*

La lucha de esta cesareña resultó tener un gran impacto en quienes creyeron que, juntos, podían construir un mejor territorio y echar al olvido esa época en que la violencia golpeó a familias y habitantes de este corregimiento del departamento del Cesar a quienes las heridas les había desdibujado la sonrisa del rostro. Hoy, la historia es distinta gracias a las aspiraciones de personas como Yaneris, quien se propuso sembrar semillas de esperanza en tierra fértil y lograr la perpetuidad de buenos frutos.

No fue nada fácil para los habitantes de Mariangola creer en que una oportunidad lo cambia todo. Sin

embargo, la fortaleza de su gente y la motivación constante de una líder como Yaneris lograron que 60 niños y 25 adultos hicieran realidad el Modelo de Fortalecimiento Comunitario 'Estam-Paz de Reconciliación', implementado por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Esta iniciativa busca la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social, el



fortalecimiento de liderazgos y la generación de espacios de reflexión y comunicación entre las personas en proceso de reintegración y sus comunidades receptoras.

En este sentido, Estam-paz de Reconciliación, promovió la unión de un grupo de mariangoleros que soñaba con el renacer de un territorio en el que habitan familias con pocas capacidades económicas, falta de oportunidades y escasas opciones sanas para el entretenimiento de niños y jóvenes. Estos últimos, encontraron en la

iniciativa comunitaria una manera adecuada de ocupar su tiempo libre, recibir conocimientos y aportar al crecimiento de la comunidad por medio de la pintura de murales, pero también los llevó a materializar un emprendimiento colectivo: una marca de estampados de camisetas. Además, alrededor del emprendimiento se realizan talleres de música, marketing digital, serigrafía, pintura, radio, manualidades y fotografía que les ayudan a fortalecer otras destrezas. Todo esto ocurre en el salón comunal Palo de Guayabo, un espacio remodelado y adecuado para el encuentro de una población que estampa paz y pinta murales de reconciliación.

*Región*

# AND





# INA



# REINTEGRACIÓN

2.229  
Mujeres

10.570  
Hombres

12.799

Personas que han culminado el proceso

2.841

Personas en proceso

664  
Mujeres

2.177  
Hombres

# REINTEGRACIÓN ESPECIAL

634  
Hombres

651

Personas en proceso

17  
Mujeres

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**8.761 Personas**  
Han recibido Beneficio de Inserción Económica

**83% (10.675 personas)**  
Tasa de ocupación

## SALUD



**11.581 (90%) Personas**  
Afiliadas al régimen de salud

## EDUCACIÓN



**48%**  
Han culminado el proceso Bachilleres



**18.839 Personas**  
Han accedido a Formación académica



**13.894 Personas**  
Han accedido a Formación para el Trabajo

## EDUCACIÓN



**45 Personas**  
Han accedido a Formación académica



**134 Personas**  
Han accedido a Formación para el Trabajo

## GENERACIÓN DE INGRESOS

## SALUD



**649 (100%) Personas**  
Afiliadas al régimen de salud

**408** En el régimen subsidiado

**241** En el régimen contributivo



**65%**  
Tasa de ocupación

# REINCORPORACIÓN

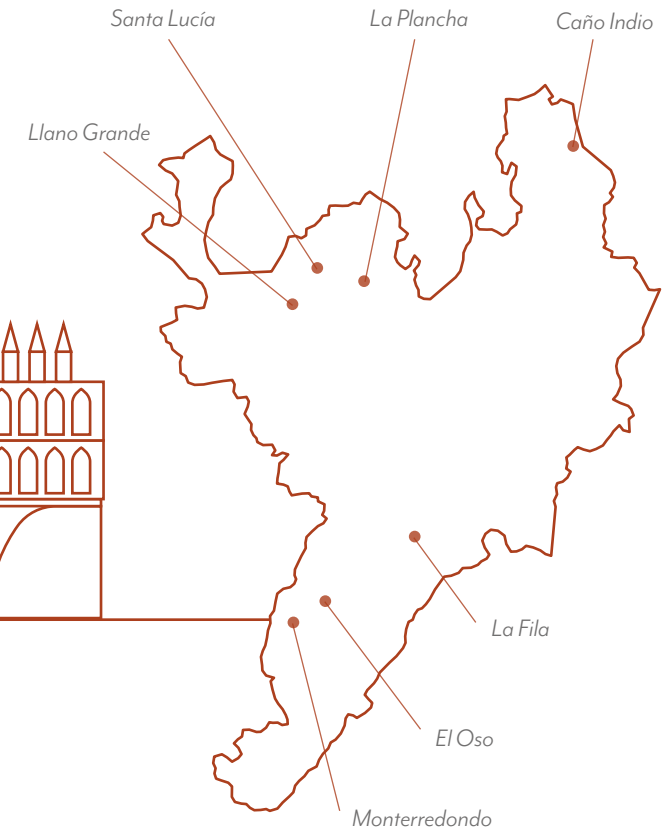
3.226  
Hombres



4.220  
Personas en proceso



983  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$60.091'516.746 COP**

Desembolso en renta básica



**99% (4.203)** Personas bancarizadas



**99% (4.199)** Recibieron la Asignación Única de Normalización



**83% (3.519)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**96% (4.053)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud



**839** Personas en antiguos ETCR de la región | **7** Antiguos ETCR en la región



A man with glasses and a mustache, wearing a white long-sleeved shirt with a red spiral and a green leaf design, a colorful beaded necklace, and a patterned headband. He is holding a large, brown feathered headdress. The background shows a landscape with trees and mountains under a cloudy sky.

# MEDICINA ANCESTRAL

## SANACIÓN DEL CUERPO Y TERRITORIO

*La música de la chirimía Los Bohemios da la bienvenida a los asistentes. Este grupo musical hace parte de la comunidad de Portachuelo, en el resguardo Cañamomo Lomapieta, de Riosucio (Caldas). Es 9 de agosto, Día Internacional de los Pueblos Indígenas, y el ritual de fortalecimiento productivo convoca a las personas en proceso de reincorporación, a las víctimas del conflicto armado y a la comunidad en general a que asistan a la finca La Pangola. Allí están los sueños de estas familias, que giran en torno al proyecto productivo piscícola.*



María Italia Aricapa sobresale entre los once exintegrantes de las Farc-Ep. Una pañoleta morada adorna su cuello y un sombrero la protege del sol que resplandece frente al Cerro Carhunco, en los límites entre Riosucio y Supía. Su voz pausada se mezcla con el ritmo de la chirimía que calienta todavía más el ambiente. Los 32 grados de temperatura se notan en las mejillas de los 60 asistentes, entre ellos siete médicos tradicionales.

Son las 12:00 del mediodía y el médico Luis Aníbal Guerrero guía el ritual. Después de limpiar el cuerpo

de los asistentes, arrodillado besando a la Madre Tierra, invita a la unidad. Sus palabras destacan el poder de la medicina ancestral que no solo sana el cuerpo y el espíritu, sino el territorio. Rituales como este favorecen la armonización de las personas en tránsito a la vida civil con las líneas culturales y productivas de su entorno. Por eso, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) facilita el diálogo y el acercamiento a sus creencias.

La ceremonia avanza y el indígena Diego Tupaz, de la comunidad Los Pastos del departamento de Nariño, entra en escena. Con el tambor y la kena ayuda a la armonización, mientras los asistentes toman itúa, una bebida ancestral que limpia los cuerpos. En un momento sagrado, José Esteban Tapasco, exintegrante de las FARC-EP, ofrenda la bebida al Cerro Carhunco para que a través de su fuerza cubra los cinco estanques, tres para producción y dos para alevinos, del proyecto productivo piscícola.

El médico Óscar Aníbal Largo también cumple su labor. De su mochila saca esencias y las pone en las manos de los asistentes, mientras que su compañero Luis Aníbal fuma tabaco para espantar las malas energías. Esta conexión con la naturaleza despeja la mente y genera un equilibrio entre el cuerpo y el espíritu. Como lo indica María Italia, exintegrante de las Farc-Ep: “La medicina ancestral ayuda a la sanación, a esa paz interior que tanto necesitamos los seres humanos”.

La música, que se ha mantenido durante toda la ceremonia, los guía, en medio del sol canicular, hasta los estanques.

Allí se fertiliza el vientre de la Madre Tierra para que abunde la producción. José Esteban, quien está en proceso de reincorporación, y Mercedes Tapasco, líder de víctimas, realizan juntos esta labor como acto de fe, pero también de reconciliación y perdón. “Con la medicina nos hemos encontrado. Sanamos nuestra mente y espíritu para convivir en el territorio”, insiste doña Mercedes.

La medicina ancestral es una riqueza que tienen las comunidades indígenas. Prácticas como estas mantienen la armonía entre el territorio y quienes lo habitan, además permiten, a la otra población, caminar de la mano de estas comunidades y valorar su conocimiento ancestral que es producto de una relación milenaria con la tierra, las plantas, los animales y los sitios sagrados. Todo esto está en sintonía con la reintegración y reincorporación.

“Toda la gente que habita nuestro territorio tiene esa fuerza y ese don de creer en la sanación. Nosotros, a través de las ceremonias, pedimos para que las personas que hacen su tránsito a la vida civil se acerquen a las comunidades y los apoyamos para que su regreso sea aceptado por los guardianes de los sitios sagrados”, explica el médico Luis Aníbal Guerrero.

*“La medicina también es importante para aquellos jóvenes que empuñaron las armas, porque los ayuda a recuperar el tiempo con su familia y a integrarse a la comunidad a través del poder de las plantas”, afirma Arnobia Moreno, gobernadora del resguardo Cañamomo Lomapieta de Riosucio.*





*“Mis padres son médicos tradicionales y siempre los he admirado por lo que hacen. La medicina ancestral es como un granito de arena que tenemos en la mano, por eso la debemos cuidar para que las comunidades se puedan integrar”, dice Bayron Steven León, integrante del semillero.*

Esa conexión con la naturaleza de la que tanto hablan los indígenas también se sintió en el sitio sagrado La Mandrágora, comunidad de Sipirra. Allí, 15 niños, niñas y jóvenes del semillero de medicina ancestral, vestidos con trajes blancos y mochilas, transmitieron ese conocimiento que va de generación en generación. Patricia Moreno, coordinadora del semillero, los mira de reojo para que con sus voces purifiquen el territorio: “Mi sangre, aire mi aliento, mi fuego mi espíritu... Tierra, mi cuerpo, agua mi sangre, aire mi aliento, mi fuego mi espíritu”, cantan los menores.

Arnobia Moreno, gobernadora del resguardo Cañamomo Lomapieta, acompaña el ritual como autoridad mayor. También lo hace el excombatiente Pedro Hernández, quien cambió el fusil por mangueras y extintores y hace cinco años es el coordinador de los bomberos voluntarios de Portachuelo. A su cargo tiene 38 adultos y 31 niños y niñas. Esto habla de la confianza que le tienen en el territorio gracias a los procesos de sanación y reconciliación.

Los rituales son momentos íntimos. Es el alivio que buscan las comunidades para el equilibrio y la paz. Con su poder, los excombatientes recuperan su esencia y la mística con el territorio. La medicina es un baluarte para limpiar el pasado y recargar el presente. Es el medio que les ha permitido perdonar y reconciliarse.

# EL AROMA DE LA PAZ

*Desde finales de 2018, en el municipio de Planadas, al sur del Tolima, se está desarrollando una iniciativa productiva que gira en torno al café y que beneficia a 71 exintegrantes de las Farc-Ep. Se trata de una apuesta por la paz en el territorio que se adelanta de la mano de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y que vincula a otros actores, como las personas en reincorporación del antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Normalización (ETCR) El Oso, miembros del cabildo indígena Nassa Wes'x y la comunidad cafetera del corregimiento de Gaitania. Este proceso pacífico de identidad, reconciliación y perdón tiene cita en el café El Tercer Acuerdo.*





## EL PRIMER CAFÉ

Era la mañana del 19 de noviembre de 2018 y Planadas hervía de calor. La comitiva de la ARN, conformada por delegaciones del Cauca, Huila y Tolima, estaba en el municipio con el propósito de propiciar un encuentro para compartir las experiencias que, en torno al café, se tejen en los territorios. Se trató del primer paso para la conformación de

la Mesa Técnica de Café que reúne a las personas en proceso de reincorporación, miembros del cabildo indígena Nassa Wes'x y a la comunidad del corregimiento de Gaitania. Este ejercicio fue posible gracias a la entrega y la perseverancia del equipo de corresponsabilidad de la entidad, que desarrolló un plan de trabajo con metas a corto, mediano y largo plazo. “Recuerdo mucho los rostros de esperanza de cada una de las personas que le apostaron a la Mesa Técnica de Café y que hoy hacen parte del café El Tercer Acuerdo”, afirmó Andrés Fernández, asesor de corresponsabilidad de la ARN en el Tolima.

## UN CAFÉ POR LA PAZ

Tras un año de labores, el café El Tercer Acuerdo ha sido reconocido a nivel nacional como una de las iniciativas más prometedoras del proceso de reincorporación en Tolima. Su presentación oficial tuvo lugar en ExpoPlanadas, una feria cafetera liderada por la Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (Asopep). Este evento le abrió las puertas de otros eventos, como el Ibagué Café

Festival y la Fiesta del Libro y la Cultura en Medellín en el que la literatura y la paz se fundieron con los sabores propios de los cafés del Tolima y Antioquia. Todos estos escenarios han permitido que El Tercer Acuerdo se posicionara como un ejemplo de paz y reconciliación.

**La Mesa Técnica de Café es un espacio para el intercambio de experiencias, la apropiación de buenas prácticas y el trabajo interdisciplinario y participativo entre técnicos, asociaciones de productores y comunidades.**

# ORLANDO, UN ALUMNO DESTACADO

DEL MODELO DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN

*Los días de Orlando Traslaviña Díaz, exintegrante de las Farc-Ep de 47 años, transcurren entre el estudio, la familia y el trabajo en un proyecto de piscicultura que espera materializar con otros excombatientes en reincorporación del departamento de Santander.*



Junto a 40 personas más, Orlando hace parte del Modelo de Educación y Formación para la Reintegración (MEFR) liderado por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), el Ministerio de Educación Nacional y el SENA de Bucaramanga. Este proceso le permitió regresar a las aulas de un colegio después de pasar 30 años en medio del conflicto armado colombiano. “Había estudiado hasta quinto de primaria en el departamento de Arauca, me tocó conseguir el certificado del colegio en Saravena para poder entrar al modelo. Ahora estoy en ciclo tres, es decir, estudiando sexto y séptimo de secundaria”, señala Orlando.

Se convirtió en un alumno aplicado. Por eso fue reconocido por sus profesores y compañeros para izar bandera. Asegura que la experiencia de llevar cuadernos nuevamente y estar sentado en un pupitre le trae recuerdos “porque en el grupo armado también se estudiaba, pero estando a merced de muchos obstáculos, en cambio aquí es bastante distinto, uno se concentra en lo que está haciendo. Por eso, me ha parecido una experiencia muy buena”, recuerda.

Una enfermedad visual, que le ha quitado el 70% de su capacidad ocular, no ha sido obstáculo para cumplir con sus compromisos escolares. Sus áreas favoritas son matemáticas y ciencias sociales y ha complementado sus ciclos básicos con varios cursos del SENA relacionados con la agricultura, la piscicultura y la ganadería.

Sobre su experiencia de volver a las aulas también recuerda: “Me había matriculado en otro colegio, pero era con jóvenes con la visión buena. Alcancé a estudiar ocho días y me tocaba estar preguntándole a un compañerito sobre lo que decía en el tablero, hasta que se cambió de puesto”. Orlando pudo superar esa dificultad gracias a lo que denomina un “modelo muy especial”. Comparte aula con otros adultos y, además, el material que recibe tiene “letra grande”, lo que facilita su proceso de aprendizaje.

La familia ha sido fundamental para este araucano. Con sus hijas Karen, que ya está en la universidad, y Paola, que cursa décimo grado, logró conformar equipo para sacar sus tareas adelante. Cuenta que “antes les había ayudado en sus tareas, ahora me ven estudiando y repasando para cualquier evaluación y me ayudan, porque ellas también pasaron por eso. Me prestan archivos que tenían guardados para poder adelantarme”. Considera que de esta forma les está dando ejemplo de la necesidad de aprender y responder por las obligaciones académicas.

Precisamente, el trabajo colaborativo ha sido clave para su progreso académico. Orlando comparte aula con exintegrantes de diversos grupos armados ilegales. A pesar de sus diferencias ideológicas, la sana convivencia es prioritaria: “Mantene-mos el respeto y nos ha servido para conocer la vida de ellos, los motivos que los llevaron a participar en el conflicto armado y nos hemos dado cuenta de que estuvimos en la guerra por los mismos motivos”. Sin importar la procedencia, todos son compañeros y persiguen un objetivo común: culminar su educación.

Orlando cree realmente en el poder transformador de la educación, por eso le apuesta a continuar fortaleciendo sus conocimientos. Este año hizo parte de una formación en emprendimiento impartida por la Universidad de Santander, UDES, y la ARN. Los aprendizajes que allí obtuvo ya dieron frutos, le ayudaron en el fortalecimiento de su nuevo proyecto de vida: “Aprendí en la cárcel a hacer bolsos, me aprobaron un proyecto y me compré una máquina. Ahora en la UDES, con el apoyo de los muchachos que están terminando carrera, pude diseñar un negocio para



hacer bolsos. Hicimos los balances para encontrar el equilibrio y vimos que es rentable, que podemos fabricar morrales para estudiantes, bolsos para excursionistas y para mujer”.

Para Orlando Traslaviña, la vida es un constante aprendizaje. Por eso no desaprovecha ninguna oportunidad de fortalecimiento. Estudiar en el Modelo Educativo le abrió las puertas de nuevos conocimientos en un ambiente de inclusión. Su mayor anhelo es terminar el bachillerato para tener herramientas básicas que le faciliten labores cotidianas como “escribir una carta o conocer la ortografía”. No aspira a convertirse en un ‘intelectual’, pero sí desea avanzar en un su proyecto personal y productivo, de la mano de su familia, los profesores y los profesionales facilitadores del Grupo Territorial Arauca.



A smiling man in a white t-shirt and dark pants is walking on a newly laid concrete path. He is carrying two large trays of eggs, one in each hand. The path is made of concrete slabs and is bordered by a wooden fence on the right. In the background, there are several buildings with corrugated metal roofs and a green tarp hanging from one of them. The scene is set in a rural, hilly area with lush greenery and a utility pole visible. The overall atmosphere is one of hope and progress.

# SAN JOSÉ DE LEÓN,

## TERRITORIO DE ESPERANZA

*Un amanecer de octubre de 2017, cuando aún no salía el primer rayo de sol y el reloj marcaba las cinco de la mañana, 60 hombres y mujeres exintegrantes de Farc-Ep y sus familias, llegaron a la vereda La Fortuna del municipio Mutatá (Antioquia).*



Todas sus esperanzas estaban puestas en empezar una nueva vida en colectividad y desarrollar, juntos, sus iniciativas productivas. En seis camiones y tres buses empacaron todo cuanto tenían: marranos, gallinas, chivos, carneros, perros y una gata. Salían del anterior Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) El Gallo, del municipio Tierralta (Córdoba) que, por ser una zona de reserva forestal, no les permitiría iniciar sus proyectos productivos.

Las personas que pasaban por allí en carros, motos y transporte público bajaban la velocidad al ver la concentración de hombres y mujeres. Mientras definían ha-

cia dónde ir, el reloj señaló las 10 a.m. A esa hora partieron para la finca de Miguel Manco, ubicada en la vereda San José de León, instalaron sus carpas y vivieron allí dos meses. Después, llegó la oportunidad anhelada: una campesina negoció con ellos un terreno de 30 hectáreas en el que podrían empezar de cero. Este terreno fue pagado con la asignación única y la renta básica.

Aunque el entorno era rústico y la única vía de acceso era un camino trazado por

los campesinos que bajaban a pie o en bestias, no era un paisaje extraño para ellos y tomaron la decisión de convertirlo en un mejor lugar, en su hogar. Juntos, cargaron la madera, construyeron las viviendas, la caseta comunal e iniciaron el proyecto de piscicultura. Cada familia tiene uno o dos estanques de producción de tilapia roja o cachama.

Dos años después, el lugar pasó de ser un terreno lleno de piedras a un nuevo caserío acogedor y con gran potencial

turístico por la naturaleza que lo rodea y la riqueza hídrica con la que cuenta. Gracias al esfuerzo de estas personas en tránsito a la vida civil se construyó una vía de acceso que le dio salida a los campesinos que viven cuarenta minutos más lejos del caserío. Además, actualmente se está construyendo una placa huella. Esto demuestra que su presencia ha beneficiado a toda la comunidad. San José de León es un referente en el Urabá antioqueño gracias a los hombres y mujeres en proceso de reincorporación que le dieron otra cara al territorio.

*Región*

# PACÍ





# AFRICA

# REINTEGRACIÓN

326  
Mujeres

1.242  
Hombres

1.568

Personas que han culminado el proceso

1.158

Personas en proceso

292  
Mujeres

866  
Hombres

# REINTEGRACIÓN ESPECIAL

71  
Hombres

71

Personas en proceso

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**1.006 Personas**  
Han recibido Beneficio de Inserción Económica

**83% (1.308 personas)**  
Tasa de ocupación

## SALUD



**1.453 (93%) Personas**  
Afiladas al régimen de salud

## EDUCACIÓN



**25%**  
Se encuentran en proceso Bachilleres



**213 Personas**  
En proceso han accedido a Formación Académica



**106 Personas**  
En proceso han accedido a Formación para el Trabajo

## EDUCACIÓN



**5 Personas**  
Han accedido a Formación Académica



**2 Personas**  
Han accedido a Formación para el Trabajo

## SALUD



**68 (96%) Personas**  
Afiladas al régimen de salud

**54** En el régimen subsidiado

**14** En el régimen contributivo

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**44% (31 Personas)**  
Tasa de ocupación

# REINCORPORACIÓN

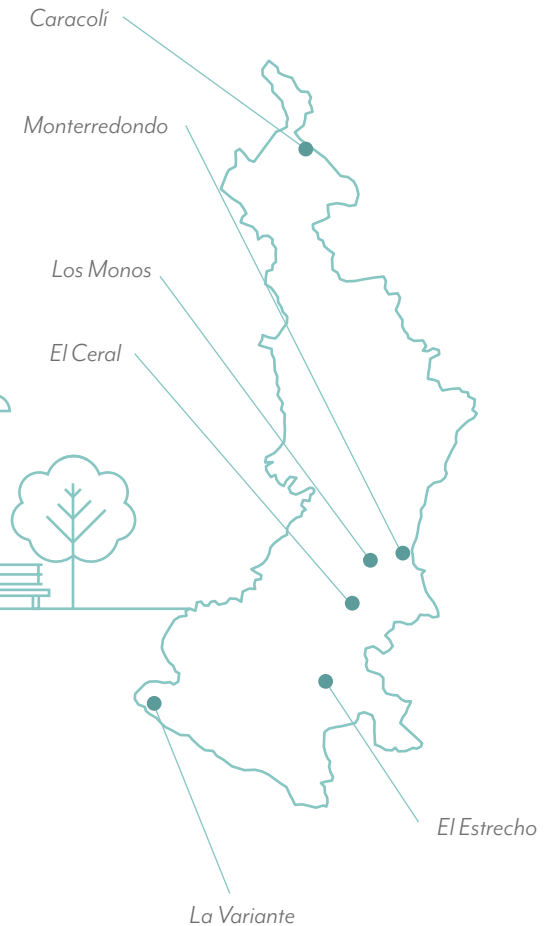
1.741  
Hombres



2.187  
Personas en proceso



439  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$31.600'100.162 COP**

Desembolso en renta básica



**99% (2.176)** Personas bancarizadas



**99% (2.172)** Recibieron la Asignación Única de Normalización



**76% (1.662)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**95% (2.080)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud



**646** Personas en antiguos ETCR de la región | **6** Antiguos ETCR en la región



# FLORECIENDO EN LA DIFERENCIA

*Yuber Alexander Caviche es un joven indígena Nasa. Es fuerte, nunca le ha temido al trabajo y con fortaleza ha enfrentado los obstáculos que se le han presentado para alcanzar sus metas.*



*“La guerra no es la solución, pero era lo único que nos quedaba disponible, la pobreza y la falta de oportunidades me dejaron como única opción ingresar a la guerrilla”.*

Yuber es oriundo de Caldoño, un municipio al norte del departamento del Cauca, donde la belleza geográfica y el conflicto convivieron durante décadas. Tras la decisión de ingresar a las Farc-Ep cuando tenía 14 años, este joven se alejó de su familia y dejó atrás su anhelo de estudiar y alcanzar un mejor futuro para su familia. Tras la firma del Acuerdo Final, Yuber se trasladó al antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) en Buenos Aires, Cauca.

El 12 de febrero de 2018, junto a un compañero, decidió visitar a sus familiares en Caldoño. La última imagen que recuerda es la de él y su amigo en la moto, de repente todo

se nubló. Al despertar, cuatro días después, supo que había sufrido un accidente y que los golpes y la caída le habían ocasionado un daño irreparable en su brazo y ojo izquierdo. Toda la angustia que llevaba en el pecho lo llenaba de incertidumbre, le cortaba la respiración y, en muchas ocasiones, estuvo a punto de doblegarse. Sin embargo, su pareja, quien lo apoyó de manera incondicional, lo motivó a salir adelante pese a los evidentes retos que se le presentaban.

Desde su salida de la clínica, Yuber ha iniciado un camino de recuperación y superación. Aliados estratégicos como Unicef y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) aportaron para que le fuera entregada una prótesis para su brazo y así facilitar sus terapias de rehabilitación. La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) ha estado junto a Yuber en todo momento. Su objetivo es que cada vez más instituciones conozcan sus

deseos de salir adelante y que aporten para que las nuevas oportunidades lo motiven a crear un proyecto de vida sostenible que lo aliente a permanecer en la legalidad.

Muchas cosas han cambiado desde el accidente. Con el apoyo de la Universidad del Valle, Yuber Alexander ingresó a la Liga Paralímpica de Lanzamiento de Disco y Jabalina. Gracias a esto ha tenido la posibilidad de participar en competencias regionales y departamentales en las que ha ganado medallas de plata y bronce: “Participar en la liga me ha permitido conocer a otros deportistas con mayores dificultades que la mía. Ver lo que ellos pueden hacer me ayuda a ser mejor cada día





y a entender que, a pesar de mi discapacidad, puedo lograr lo que sea”, afirma Yuber.

Él, además, expresa que la clave para superar los obstáculos está en aceptar la realidad con la que a cada quien le toca vivir. Sin duda, poner esto en práctica es todo un desafío, pero Yuber es un ejemplo de tenacidad. Su sonrisa se distingue entre quienes, como él, día a día le ponen el pecho a la adversidad y deciden ser felices a pesar de todo: “Le di una oportunidad al deporte para demostrarme que se puede hacer mucho más, no solo para mí sino para otras personas en la misma situación”, comenta, convencido de que hay un futuro prometedor para él y su familia.

Pero no todo se queda en el deporte: tal vez el acontecimiento más importante para Yuber ha sido compartir, junto a sus padres, el día de su graduación como bachiller: “Soy el primer miembro de toda mi

familia en terminar la secundaria. Ver la cara de orgullo de mis padres ha sido muy significativo, ellos me dieron el impulso para seguir adelante y conseguir más logros” asegura.

En efecto, Yuber ha ido por más. Este año inició la carrera de Política y Resolución de Conflictos en la Universidad del Valle. Además, superadas las complicaciones clínicas, comenzó, junto a su pareja, un emprendimiento de bisutería. Su mayor anhelo es que el negocio crezca para así cumplir el sueño de comprar una casa.

Las actividades que Yuber desarrolla se han convertido en su forma de vida. Todas estas son ideales para una persona con discapacidad y cumplen con un rol terapéutico, social y psicológico inigualables: “Gracias al gran impulso que me ha dado la ARN y las diferentes instituciones que me han apoyado en este proceso, siento que tendré la oportunidad de salir adelante a pesar de la adversidad. Ese

será siempre mi mayor logro en la vida”. Con tenacidad, sacrificio y fortaleza, Yuber Alexander ha transformado una realidad difícil en un presente que lo llena de orgullo.

“¡Gracias! Porque cada palabra que me decían desde que sufrí el accidente me daba más ánimo para demostrarles y demostrarme que saldría adelante y que cumpliría mis sueños. ¡Lo estoy haciendo!”.



# MUNDO MADERAS, UN EMPRENDIMIENTO DE RECONCILIACIÓN

*La perseverancia y el esfuerzo son los motores que impulsan a Mundo Maderas, un proyecto que nació de la reconciliación y que cosechó un importante fruto este año al ser reconocido entre las empresas ganadoras de Emprender Paz 2019. Este premio se otorga a experiencias empresariales que aportan a la construcción de paz en el país.*



En 2010, dieciocho excombatientes tomaron la importante decisión de asociarse y apostarle al sueño de convertirse en empresarios. Exintegrantes de tres grupos armados: Farc-Ep, ELN y AUC, empezaron a perseguir, juntos, un solo ideal: consolidar un proyecto común que les permitiera edificar un mejor futuro para ellos, sus familias y aportar a la construcción de paz en el territorio.

El surgimiento de Mundo Maderas se dio gracias a la iniciativa de un grupo de aliados, entre los que se encuentran la Fundación Carvajal, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), en asocio con Bavaria, Fundación Semana y Eternit. Todas estas organizaciones apoyaron e impul-

saron la creación de un modelo socioempresarial sustentable que promoviera el desarrollo a través de la generación de ingresos a jóvenes desmovilizados en el departamento del Valle del Cauca.

Desde la inauguración de la planta, la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) ha realizado acompañamiento psicosocial a cada uno de los socios y los ha orientado en el proceso de reconciliación. Asimismo, la Fundación Carvajal los ha apoyado con la contratación de un gerente externo para que lidere la compañía mientras los asociados

culminan el proceso de capacitación técnica en el uso, manejo y procesamiento de la madera para la fabricación y reparación de estibas, así como en la asesoría socioempresarial.

En la actualidad, tres de los socios iniciales continúan comprometidos con el proyecto. En este punto, han dejado de ser operarios y han asumido roles gerenciales gracias a la capacitación que recibieron en distintas áreas de la empresa. Esto, sin duda, es un signo de éxito que se complementa con los logros alcanzados en los años previos. En 2017, Mundo Maderas

logró facturar un millón de dólares y tuvo una nómina de 50 empleados. Sin embargo, nada se compara con la alegría del 2018, año en el que la empresa inició la contratación de otros excombatientes. Esta se constituye en una estrategia de responsabilidad social que materializa el sueño que tenían los socios desde que iniciaron la empresa: apoyar a otros de sus compañeros en tránsito a la vida civil que, como ellos, necesitaban una oportunidad laboral para cambiar su vida.

“En este premio quedan representados los que estamos, los que estuvieron, las instituciones y las personas que durante mucho o poco tiempo aportaron para que Mundo Maderas se convirtiera en lo que la empresa es hoy: un modelo de paz”. Carlos Fernando Torres Homez – Gerente Mundo Maderas.

A photograph of two women in a classroom setting. The woman on the left, wearing a red shirt, is smiling and looking towards the right. The woman on the right, wearing a grey t-shirt and a colorful patterned sash, is focused on writing on a piece of paper. In the background, other people are visible, and the room is decorated with colorful banners and bookshelves.

# CREANDO EL FUTURO 'A LÁPIZ'

*Con la motivación de formar a los exintegrantes de las Farc-Ep y la comunidad, José Helber Bravo Julicué continúa sus estudios en el ciclo 5 del Modelo de Educación y Formación (MEFR). Él espera aportar en la construcción de paz a partir del lápiz, los libros y las ideas. Es un hombre de 41 años que hace parte del proceso de reincorporación y proyecta continuar sus estudios en pedagogía para fortalecer la construcción de la paz desde los territorios.*

El modelo es una propuesta educativa flexible, integral, adaptable e incluyente que durante los últimos cuatro años se ha implementado en 42 municipios de país y está dirigido fundamentalmente a población joven, adulta y a personas en tránsito a la vida civil, en contextos vulnerables. Julio, exintegrante de las Farc-Ep, manifiesta que el modelo ha tenido gran acogida, tanto en el antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Los Monos, ubicado en Caldoño, Cauca, como en la comunidad aledaña. Según reconoce, con este proceso se ha logrado la integración de la población y el restablecimiento del tejido comunitario en Santander de Quilichao.

Su motivación es fortalecer a sus cercanos desde el área pedagógica. Por eso, quiere estudiar una licenciatura y, desde el ejercicio profesional, replicar el conocimiento adquirido e impulsar procesos comunitarios; el modelo es un excelente comienzo para este sueño. Precisamente, uno de los objetivos del modelo está centrado en el reconocimiento de intereses, habilidades y talentos para lograr la reconfiguración de su proyecto de vida. “Dentro de la formación y experiencia que tuve antes del proceso, mi función era enseñar en el departamento del Meta y esto es una catapulta para lograr ese objetivo”, expresó José. Dice que le ha manifestado a la facilitadora que lo acompaña su sueño de continuar en

el proceso y que agradece el apoyo continuo que le brindan desde la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). También manifiesta que no ha sido fácil, pero que sigue por un compromiso con las futuras generaciones

El MEFR se ha adaptado de manera satisfactoria en la población beneficiada. Su aceptación y pertinencia condujeron a que la alcaldía del municipio de Popayán, a través de la Secretaría de Educación, decidiera implementar el modelo en las instituciones educativas que tienen jornada nocturna, especialmente para adultos. La ARN hizo entrega del material formativo a rectores de Popayán en el mes de agosto del presente año. La idea es ejecutarlo a partir de 2020.

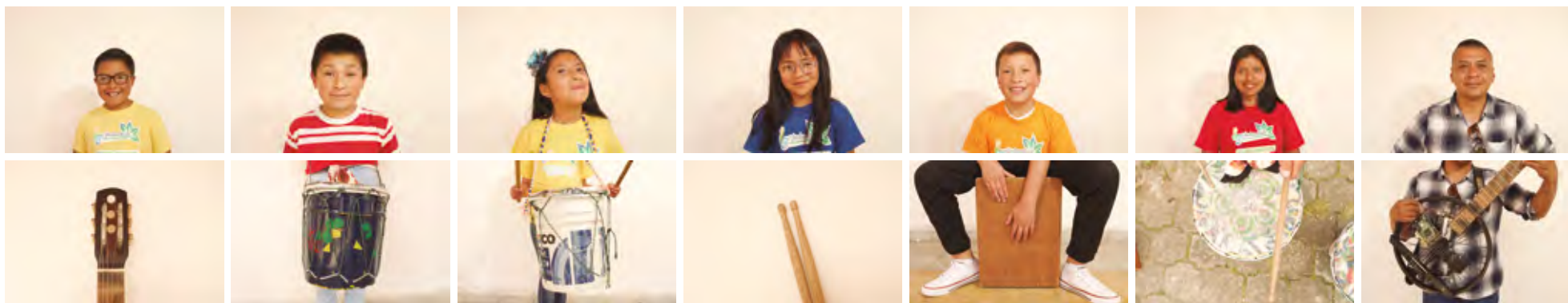
Los beneficiados pueden realizar los estudios desde el ciclo 1 hasta el ciclo 6 (primero de primaria hasta grado undécimo) y lograr la certificación a través de las Instituciones Educativas Públicas que participan en el desarrollo e implementación del Modelo.



# “REFLEJO DE ÁNGEL”

## MÚSICA CON AMBIENTE DE PAZ

*Pasto, la capital del departamento de Nariño, mejor conocida como la ciudad sorpresa de Colombia, es cuna de grandes artistas, músicos y escritores. Dicen que en cada familia hay por lo menos un artista y en cada casa un instrumento musical.*



Desde hace dos años, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) en Nariño, en articulación con la Corporación Ramsar Guamuez, está desarrollando procesos de formación artística con niños, niñas y adolescentes de las zonas rural y urbana de Pasto en el marco del proyecto Ambientarte.

Además de fortalecer las habilidades musicales de los más pequeños, esta iniciativa pretende generar en ellos conciencia ambiental. Por eso los instrumentos que utilizan son elaborados con materiales reciclables y las letras de sus canciones son inspiradas en el cuidado del medio ambiente. Ya son 60 niños, de ocho a trece años, quienes hacen parte de la Ecobanda y que, gracias a este espacio, se han alejado de situaciones que vulneran sus derechos; además, han descubierto sus talentos artísticos mientras aportan a la conservación del planeta. Elsy Bolaños y Daniel Mera lideran el proyecto desde hace cinco años, con el

apoyo del Programa Nacional de Concertación Cultural del Ministerio de Cultura.

Esta estrategia comunitaria también ha servido de escenario para que personas en reintegración descubran sus habilidades en la música y enfoquen su nuevo proyecto de vida hacia el arte. José Fernando Quiñonez lleva tres años alejado de las armas, tiene 18 años y en sus venas corre la pasión por la música. Hoy hace parte del proceso Ambientarte en el que ha recibido talleres de música y está trabajando para sacar una producción musical en conjunto con la Ecobanda.

“Mi experiencia con Ambientarte ha sido muy chévere porque me he dado cuenta de

que puedo aprender cosas nuevas. Quiero ser un cantante profesional y que mi nombre artístico, ‘Reflejo de Ángel’, sea conocido por todo el mundo, para llevar alegría a todas las personas; además quiero ayudar a los niños y jóvenes a que cumplan sus sueños y descubran sus talentos. Desde la música estoy construyendo paz, porque la música en sí misma brinda paz, da ánimo para seguir viviendo y saca todos los sentimientos malos”, manifestó José Fernando Quiñonez.

Esta iniciativa ha llegado a municipios de Nariño que han sido históricamente golpeados por el conflicto. Con esta han llegado también las canciones de protección del medio ambiente y respeto por la vida

que, sin duda, dan un mensaje de paz, reconciliación y convivencia. Como lo plantea Danny Mera, maestro de Ambientarte: “Con un poquito de creatividad, ganas y disposición, los niños y niñas pueden, a través de la música, aprovechar bien su tiempo libre. El arte es una herramienta de transformación social y aún hay muchos mensajes por llevar. Nunca me canso de repetir: es mejor caminar por la vida con un instrumento musical en la mano que caminar por la vida cargado de malas experiencias. La música es la mejor opción”.



*Región*  
**ORINO**





# BOQUÍA

# REINTEGRACIÓN

514  
Mujeres

1.590  
Hombres

**2.104**

Personas que han culminado el proceso

**758**

Personas en proceso

242  
Mujeres

516  
Hombres

# REINTEGRACIÓN ESPECIAL

36  
Hombres

**36**

Personas en proceso

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**1.805 Personas**

Han recibido Beneficio de Inserción Económica

**78% (1.645 personas)**  
Tasa de ocupación

## SALUD



**1.898 (90%) Personas**

Afiliadas al régimen de salud

## EDUCACIÓN



**44%**

Han culminado el proceso Bachilleres



**3.198 Personas**

Han accedido a Formación Académica



**2.422 Personas**

Han accedido a Formación para el Trabajo

## EDUCACIÓN



**5 Personas**

Han accedido a Formación Académica



**7 Personas**

Han accedido a Formación para el Trabajo

## GENERACIÓN DE INGRESOS

## SALUD



**36 (100%) Personas**

Afiliadas al régimen de salud

**25** En el régimen subsidiado

**11** En el régimen contributivo



**72% (26 Personas)**

Tasa de ocupación

# REINCORPORACIÓN

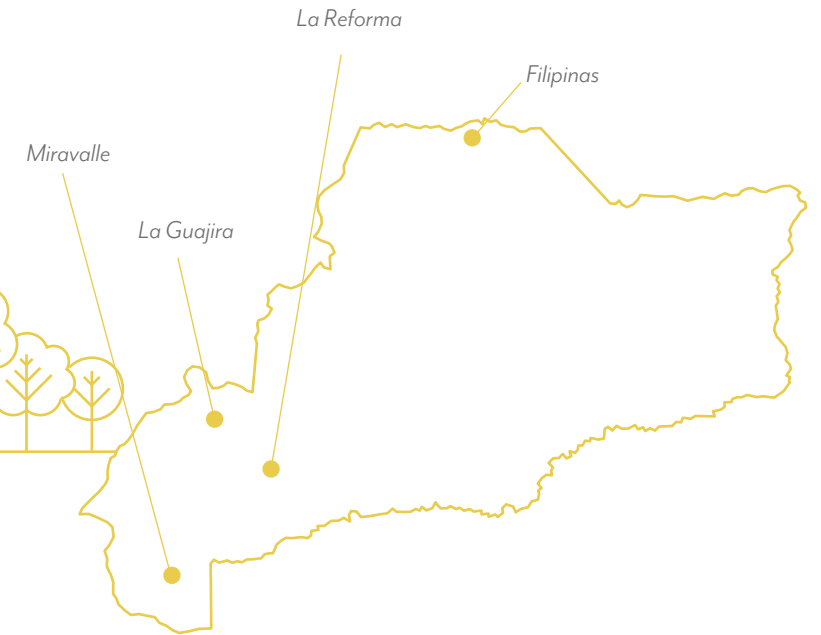
1.332  
Hombres



1.914

Personas en proceso

562  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$27.922'273.868 COP**

Desembolso en renta básica



**99% (1.902)** Personas bancarizadas



**99% (1.900)** Recibieron la Asignación Única de Normalización



**97% (1.848)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**75% (1.434)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud



**796** Personas en antiguos ETCR de la región | **4** Antiguos ETCR en la región

# SEMILLAS DE PAZ

## CRECEN EN CASANARE

*En septiembre de 2019, durante el lanzamiento del producto turístico Safari Llanero por parte del Clúster Turismo de Naturaleza, Nini dio un discurso ante más de 100 asistentes. En sus palabras destacó su compromiso y el de los compañeros con quienes compartió durante tres meses en el Modelo de Entorno Productivo en la línea de turismo realizado en Yopal.*

Nacida en Cúcuta, Norte de Santander, Nini Johana es una exintegrante de las Farc–Ep que dejó las armas y, hoy, se mantiene en la legalidad. A sus 37 años de edad, y con el acompañamiento de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), está validando el bachillerato y es una de las estudiantes más destacadas de su clase: siempre ocupa los primeros puestos en rendimiento académico.

“A los 14 años ingresé al grupo armado... fue por no saber de la vida. Yo no conocía, ni sabía de la guerrilla. Las amistades me fueron metiendo y metiendo” recuerda Nini Johana. Ahora su vida ha cambiado; se reencontró con su familia y hace parte de un grupo de 35 personas en reincorporación que se formaron para

ser guías turísticos gracias al Modelo de Entorno Productivo que la ARN ejecutó en Yopal con el apoyo de la Cámara de Comercio de Casanare, a través del Clúster Turismo de Naturaleza.

Con la formación recibida y algunos recursos de la cooperación suiza, Nini creó un *souvenir* llanero que ha nombrado Semillas de Paz y que elabora con el coco como materia prima. Este producto artesanal ya se comercializa en el mercado regional. Está compuesto por un coco que hace las veces de materia y en el cual se planta un cactus o una suculenta “se-




*Nini tuvo la oportunidad de ejercer por primera vez el derecho al voto en las elecciones presidenciales de 2018.*

gún el gusto del cliente”, indica. Se ponen pequeñas piedras blancas sobre la tierra y el coco se decora con un listón que lleva una reseña inspirada en la segunda oportunidad que la vida le dio a Nini.

“Cuando decidimos quitar todas esas capas que recubren nuestro ser y vivir de una manera diferente, nos damos cuenta

lo suave y dulce que puede ser nuestra vida a pesar de las marcas y fragmentos de la guerra. El coco representa nuestro cambio y las semillas nuestros sueños de libertad”: estas son las palabras de Nini cuando cuenta el significado del *souvenir*. Este emprendimiento refleja la esperanza de una nueva vida.

A man in a blue polo shirt and a woman in a pink tank top are looking at a document together. The man is pointing at something on the page. The background is a wooden wall decorated with several colorful hearts. The lighting is warm and focused on the couple.

# EL PLAN DEPARTAMENTAL DE REINTEGRACIÓN:

EL META LE APOSTÓ A LA  
CONSTRUCCIÓN DE PAZ

En el año 2016, el Meta inició la primera fase de lo que sería el Plan Departamental de Reintegración. Una estrategia institucional, construida desde los territorios, que tiene como objetivo consolidar la reintegración como escenario de construcción de paz y reconciliación en esta región que por tantos años se vio golpeada por la violencia y que acogió en el proceso de reintegración a más de 3.200 personas desmovilizadas del departamento. En el desafío de la reincorporación, también hay nuevos beneficiarios que han entrado a ser objeto de las acciones del Plan.

En un trabajo de cohesión, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), la Gobernación del Meta, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), lograron la formulación de esta herramienta que sirve como lineamiento para nuevas estrategias que fortalezcan la ruta de reintegración de otros municipios y departamentos en el territorio nacional.

En el marco del Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019 'El Meta, tierra de Oportunidades. Inclusión-reconciliación-Equidad', la creación de acciones

en pro de la reintegración de personas en tránsito a la vida civil de forma individual o colectiva se constituyó en un elemento prioritario de la agenda pública. Esto, con el propósito de que, en simultánea, dicho proceso contribuya a la generación de espacios de reconciliación. En esa medida, el proceso de reintegración es un escenario ideal para la generación de garantías de no repetición en un territorio con retos significativos para la construcción del posconflicto.

“La Gobernación siempre ha manifestado su apoyo irrestricto al proceso de construcción de paz territorial y como equipo de trabajo somos conscientes de la importancia que tiene asegurar el éxito de la reintegración de los excombatientes. El Plan Departamental de Reintegración ha sido uno de los aciertos en este camino, toda vez que esta herramienta nos ha permitido coordinar interinstitucionalmente las acciones de atención y priorizar las familias para los apoyos que

tenemos disponibles en cada vigencia. En una sola frase: el Plan Departamental de Reintegración materializa el principio de colaboración armónica que debemos tener las distintas entidades del Estado”, compartió Wilson Chavarro Jiménez, secretario de Derechos Humanos y Paz del Meta, quien ha sido el representante de la administración departamental en este proyecto.

La elaboración de un Plan Departamental de Reintegración implicó un proceso donde convergieron varios actores: representantes de población desmovilizada, sociedad civil organizada, autoridades locales, sector privado, academia y organismos de cooperación internacional. Todos estos participaron en cada una de las fases del proceso: la lectura del territorio, la articulación con actores relevantes, la participación ciudadana y las acciones de planeación, implementación y seguimiento.

Como resultado de este trabajo que llevó cerca de cuatro años, está el documento de lineamientos de política pública y la implementación de un esquema de focalización e inclusión de la población en seis municipios del Meta: Villavicencio, Granada, Acacias, Puerto Rico, Mesetas y La Macarena. Además, se diseñó una cartilla que fue compartida con gobernadores y alcaldes de algunos territorios del país. Sin embargo, los más importantes son los casos de éxito de los 194 beneficiarios directos de programas territoriales, con apropiación de recursos por 121 millones de pesos.

**“Compartimos este documento para que los procesos venideros sean la sumatoria de acciones que garanticen la voluntad de paz y así, seguir promoviendo escenarios de reconciliación, no solo en departamento del Meta, sino en toda Colombia”, expresó Juan Carlos Silva Hernández, coordinador del GT Meta-Orinoquía.**



*Región*





# ZOO NINA

# REINTEGRACIÓN

243  
Mujeres

626  
Hombres

869

Personas que han culminado el proceso

572

Personas en proceso

145  
Mujeres

427  
Hombres

# REINTEGRACIÓN ESPECIAL

7  
Hombres

7  
Personas en proceso

## GENERACIÓN DE INGRESOS



**682 Personas**  
han recibido Beneficio de Inserción Económica

**78% (682 personas)**  
Tasa de ocupación

## SALUD



**807 (93%) Personas**  
afiliadas al régimen de salud

## EDUCACIÓN



**18%**  
se encuentran en proceso Bachilleres



**106 Personas**  
en proceso han accedido a Formación académica



**86 Personas**  
en proceso han accedido a Formación para el Trabajo

## EDUCACIÓN



**1 Persona**  
Ha accedido a Formación académica



**1 Persona**  
Ha accedido a Formación para el Trabajo

## GENERACIÓN DE INGRESOS

## SALUD



**7 (100%) Personas**  
Afiliadas al régimen de salud

**6** en el  
régimen  
subsidiado

**1** en el  
régimen  
contributivo



**57% (4 Personas)**  
Tasa de ocupación

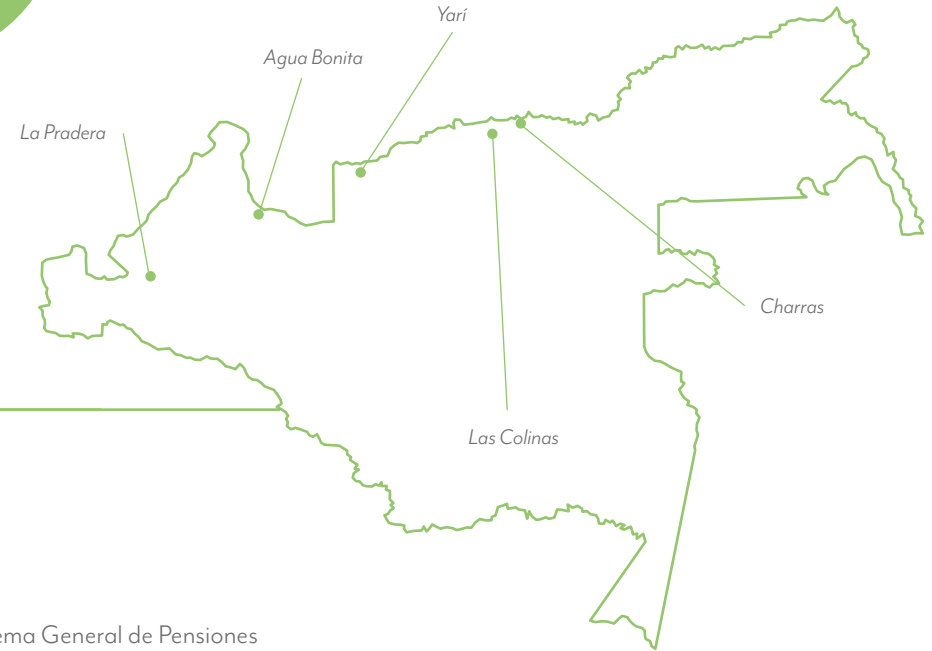
# REINCORPORACIÓN

1.244  
Hombres



1.687  
Personas en proceso

433  
Mujeres



## REINCORPORACIÓN TEMPRANA

**\$24.777'051.687 COP**

Desembolso en renta básica



**99% (1.685)** Personas bancarizadas



**99% (1.681)** Recibieron la Asignación Única de Normalización



**78% (1.320)** Afiliación al Sistema General de Pensiones



**97% (1.635)** Acceso efectivo al Sistema General de Seguridad Social y Salud



**856** Personas en antiguos ETCR de la región | **5** Antiguos ETCR en la región

# EL PIMIENTO ROJO

MERMELADA DE  
LA RECONCILIACIÓN

El pimentón pertenece a la familia de las solanáceas. Es una planta herbácea que combate el envejecimiento y varias enfermedades graves, como el cáncer de colon o el de próstata. Reduce el insomnio, la ansiedad y es un poderoso tratamiento anti-edad pues mejora el aspecto de la piel. Este alimento, de más de 600 años de antigüedad se convirtió, para los exintegrantes de las Farc-Ep, en la oportunidad de iniciar el tránsito a la legalidad dentro del proceso de reincorporación que lidera la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

Desde agosto de 2018, quince personas en proceso de reincorporación y una de la comunidad decidieron sacar provecho de los cultivos de pimentón que tenían en el invernadero del antiguo Espacio Terri-

torial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Las Colinas. Se trata de un terreno de 100 metros por 50 en el que, además, cultivan maracuyá, tomates y otros vegetales para el autoconsumo. Este proyecto surgió gracias a la formación que recibieron en distintos talleres de manipulación de alimentos y preparación de vegetales y cárnicos impartidos por el Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos (ICTA), y en algunos más del SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

En medio de la ‘prueba y error’ de cada clase, este grupo de personas no solo aprendió sobre los procesos de producción agropecuaria, sino que logró identificar el gran potencial del pimentón, sus beneficios y propiedades naturales. Así nació El Pimiento Rojo: mermelada de pimentón, una innovadora iniciativa productiva que tiene como objetivo transformar y dar valor agregado a esta hortaliza. El cultivo está en manos de campesinos guaviarenses y la elaboración corre por cuenta de una mujer emprendedora en proceso de reincorporación.

“Las cosechas de pimentón se empezaron a perder porque la gente prefiere traerlo del Ariari. Por el estado de las vías es muy difícil sacarlo a la venta, nosotros

necesitábamos buscar una alternativa. Empezamos a picotearlo para ver como lo volvíamos una salsa, primero a mezclar y hacerlo dulce, pero no nos daba porque siempre, al cocinarlo, los cuadritos quedaban picantes, ya el año pasado vinieron profesores de la Universidad Nacional y nos dieron la gran idea de volverlo mermelada”, recuerda Dayana Bustos, emprendedora, líder de la iniciativa y exintegrante Farc-Ep.

## EL INGREDIENTE SECRETO

Esta receta de paz preparada en los paisajes amazónicos es 100% orgánica. Su proceso es totalmente artesanal, desde la recolección y selección de los pimentones, que se hace de forma manual, hasta el pesaje, desinfección y desencarne de la pulpa del vegetal. Un poco de agua, azúcar, pectina y algunos minutos al fuego son necesarios para preparar la mermelada. El resto de los ingredientes: paciencia, esperanza e ilusión, los ponen el grupo de emprendedores. Como Dayana que elabora, como delicadeza y dedicación, los moños

que decoran los tarros de vidrio que contienen este manjar que es un poco dulce y picante, curativo y medicinal, y que tiene un sabor diferente y delicioso.

## LOS RETOS DE EL PIMIENTO ROJO

Esta iniciativa productiva hace parte de la Cooperativa Multiactiva del Amazonas. Desde allí se quieren visibilizar las maravillas de este territorio que tiene, entre otras cosas, un gran potencial en el marco del turismo agroecológico. Asimismo, la cooperativa potencia la agricultura y la transformación de alimentos como la yuca y el plátano, también cultivados en esta zona del país.

Actualmente, el proyecto está trabajando articuladamente con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), el Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia, con el fin de conseguir el registro Invima y comercializar el producto de forma masiva. En este momento, El Pimiento Rojo se vende en supermercados de San José del Guaviare y ya existen algunas propuestas para grandes superficies. Mientras eso ocurre, Dayana sigue capacitándose y explorando otros mercados como el de las aguas aromáticas: “Quiero formarme en esto, y ya pedí capacitaciones. Aquí la tierra es fértil y da de todo. Quiero que la mermelada y las aromáticas se apalanquen”, afirma Dayana.

En un pequeño fogón y ollas rudimentarias, Dayana cocina su sueño: ver su mermelada en la mesa de cada colombiano.

Con esto nos recuerda que solo quienes sueñan en grande tienen la oportunidad de cambiarlo todo.



# LA MAMÁ DE 9.000 MOJARRITAS

EN LAS MONTAÑAS DE MIRAVALLE,  
CAQUETÁ



A falta de hijos propios, Ángela es la mamá de 9000 alevinos de mojarra roja que nadan en las tibias aguas de doce estanques instalados en la vereda Miravalle del municipio de San Vicente del Caguán, en el departamento de Caquetá.

“Mis bebés hermosos, ¿cómo amanecieron?, ¿qué tal noche pasaron?”. Así les habla Ángela Patricia Cardozo Plaza cada día a los alevinos. Ella es una diligente exintegrante de las Farc-Ep de 29 años, quien, junto a otras 69 personas, adelanta su proceso de reincorporación en el antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) Miravalle.

Lo más bello es que sus amorosas palabras tienen efecto. En respuesta, los pequeños peces agitan el agua con sus coletazos: “A ellos yo les hablo con cariño para que no se estresen o enfermen y sepan que hay alguien que los cuida”, afirma Ángela mientras les lanza un puñado de alimento.

Para asumir la responsabilidad de cuidar a estos peces, Ángela y tres compañeros más participaron en el Modelo de Entornos Productivos de la Agencia para la Re-







incorporación y normalización (ARN) y se graduaron como técnicos en piscicultura en el Centro de Formación Agroindustrial La Angostura del SENA en Campalegre (Huila).

El cultivo, procesamiento y comercialización de pescado representan solo una de las etapas de un ambicioso proyecto productivo sostenible llamado Granja Integral. Este fue el primero en ser aprobado para esta población por el Consejo Nacional de Reincorporación en

2017. La inversión total es de 734 millones de pesos, de los cuales 560 fueron aportados por el Gobierno Nacional como capital semilla. Esta cifra fue desembolsada en junio de 2018 a la Cooperativa Multiactiva de Colombia Manuel Marulanda Vélez, integrada por 70 exintegrantes de las Farc-Ep que sueñan con sacar adelante una empresa que produzca para su autoconsumo, abastezca la región, gene-

re empleo y aporte al mejoramiento económico social y cultural de la comunidad.

Las esperanzas de este grupo de exintegrantes de las Farc-Ep están puestas en la Semana Santa del año 2020. En esta fecha, las mojarras alcanzarán el tamaño indicado para ser servidas en un plato y, por ende, estarán listas para ser comercializadas.

Además del proyecto piscícola, que en este momento es el más adelantado, la Granja Integral incluye, entre otras, la construcción de invernaderos y galpones para gallinas ponedoras, y la adquisición de una turbina para la producción sostenible de energía, así como de un camión con refrigeración que ya reposa en el antes denominado ETCR y que asegurará la conservación de los productos frescos para su comercialización.



Llevar a cabo el proyecto productivo Granja Integral es oficio de filigrana. Este no solo ha contado con el compromiso de las personas en reincorporación y el constante acompañamiento y asesoría técnica de la ARN, sino de organismos internacionales, como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Aún con los obstáculos que ha tenido su implementación que, poco a poco, se van superando, el proyecto productivo es evidencia de que la suma de esfuerzos da buenos resultados. El éxito del proyecto motivó al presi-

dente de Colombia a hacer presencia por primera vez en esta región el pasado 18 de septiembre de 2019.

Ese día, Franklin González Ramírez, líder del antes denominado ETCR, le solicitó al presidente Iván Duque Márquez continuar con el respaldo institucional, no dejarlos solos, mejorar las vías y apoyar la comercialización de sus productos. Ante

esto, el Presidente afirmó que “todos aquellos que están comprometidos con la reincorporación seguirán contando siempre con el apoyo de nuestro Gobierno en la política de Paz con Legalidad”.

Mientras se concretan estas peticiones, Ángela no se desenfoca de su responsabilidad. Siempre con el sombrero que protege su joven rostro del resplandecien-

te sol, pasa por cada uno de los estanques y como un mantra recita: “¿Cómo están mis bebés? Les traje su comida...”

La concreción del primer proyecto productivo colectivo del Acuerdo Final con las Farc-Ep es el sueño y, también, el empeño de las personas en reincorporación que habitan en el antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de Miravalle en Caquetá.

## **Agradecimientos**

*La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) agradece a la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), por el apoyo de la impresión de esta publicación.*

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

Cra. 9 # 11 - 66

(+57-1) 5 932211

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

[atencion@reincorporacion.gov.co](mailto:atencion@reincorporacion.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia.

ISSN: 2711-1245

400 Ejemplares

2019

Impreso en Colombia/ Printed in Colombia

*Queda prohibida la reproducción parcial o total de este documento por cualquier medio sin previa autorización o crédito de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)*

*Andrés Felipe Stapper Segrera*

**Director General**

*Nelson Darío Velandia Becerra*

**Director Programático**

*María Paola Molina Guerrero*

**Subdirectora de Seguimiento**

*Evelyn Suárez Elbeye*

**Coordinadora Editorial**

**Jefe de la Oficina Asesora de**

**Comunicaciones**

*Magally Hernández Ospina*

*Mauricio Restrepo*

*Adriana Milena Villamarín*

**Edición**

*María Camila Peña Bernal*

*Yaneth Rangel Vanegas*

*Nayla Esperanza Moreno Figueroa*

*Diana Katherine Pinzón Rodríguez*

*Liseth Senely Pana Torres*

*Cristian Camilo Mogollon*

*Elida Margarita Durán Lozano*

*Diana Guerrero*

*Ricardo Patiño*

*Yamid Hernán Calderón*

*Leidy Johana Salas Julio*

*Javier Mauricio Santoyo*

**Redacción**

*Ignacio Neuta*

**Dirección de Arte e Ilustraciones**

*Ignacio Neuta*

**Diseño y diagramación**

*Óscar Díaz*

*Yamid Hernán Calderón*

*Alexis Múnera*

*Ricardo Patiño*

*Javier Mauricio Santoyo*

*Edwin Maestro*

*Edgar de la Hoz*

**Fotografía**



*“¡Gracias! Porque cada palabra que me decían desde que sufrí el accidente me daba más ánimo para demostrarles y demostrarme que saldría adelante y que cumpliría mis sueños. ¡Y lo estoy haciendo!”*

**Yuber Alexander Caviche**



**El futuro  
es de todos**

**ARN**  
Agencia para la Reincorporación  
y la Normalización