



El futuro
es de todos

ARN
Agencia para la Reincorporación
y la Normalización

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN 2022
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN - ARN

No.	EJE TEMÁTICO	NECESIDAD/REQUERIMIENTO TEMA DE CAPACITACIÓN PROPUESTO POR LÍDER DE DEPENDENCIA	JUSTIFICACIÓN DE PRIORIZACIÓN	PRINCIPALES GRUPOS O DEPENDENCIAS QUE PARTICIPAN	INTERNO/EXTERNO	POSIBLE (S) FACILITADOR (ES)	PRIMER TRIM.	SEGUNDO TRIM.	TERCER TRIM.	CUARTO TRIM.
1	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ANÁLISIS DE DATOS	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL.	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO/EXTERNO	DNP - DANE - OAP			X	
2	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL. IDENTIFICADA EN NECESIDAD DE DEPENDENCIAS	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO/EXTERNO	DNP - DANE - OAP		X	X	
3	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Congreso Contratación Estatal	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	SG, GGC	EXTERNO	EXTERNO			X	
4	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Congreso Derecho Procesal ICDP	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OAJ, SGLPR, SG, GGC	EXTERNO	EXTERNO			X	
5	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Congreso Derecho Disciplinario ICDD	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OAJ, SG, GGC, TH	EXTERNO	EXTERNO			X	
6	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Actualización Tributaria	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	SF, TH	EXTERNO	EXTERNO			X	
7	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Actualización Jurídica	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OAJ, SG, SGLPR, TH	EXTERNO	EXTERNO			X	
8	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Actualización Financiera	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	SF, SG	EXTERNO	EXTERNO			X	
9	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - Actualización Seguridad social	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	TH	EXTERNO	EXTERNO			X	
10	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACTUALIZACIÓN NORMATIVA - JEP	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OAJ, SGLPR	EXTERNO	JEP			X	
11	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	HERRAMIENTAS OFIMÁTICAS (EXCEL)	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	SENA		X		
12	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	TÉCNICAS Y MÉTODOS DE REDACCIÓN DE TEXTOS INSTITUCIONALES	TERCERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	EXTERNO			X	
13	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	SOLICITUD OAP . RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP Y TH A COMISIÓN DE PERSONAL TEMÁ TRANSVERSAL A LA ENTIDAD	OAC	EXTERNO	EXTERNO			X	



El futuro
es de todos

ARN
Agencia para la Reincorporación
y la Normalización

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN 2022
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN - ARN

No.	EJE TEMÁTICO	NECESIDAD/REQUERIMIENTO TEMA DE CAPACITACIÓN PROPUESTO POR LÍDER DE DEPENDENCIA	JUSTIFICACIÓN DE PRIORIZACIÓN	PRINCIPALES GRUPOS O DEPENDENCIAS QUE PARTICIPAN	INTERNO/EXTERNO	POSIBLE (S) FACILITADOR (ES)	PRIMER TRIM.	SEGUNDO TRIM.	TERCER TRIM.	CUARTO TRIM.
14	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	MANEJO DE DATOS GEOGRÁFICOS Y APROVECHAMIENTO DE INFORMACIÓN (BIG DATA)	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	OAP - DPR (SS)	EXTERNO	DANE - DNP			X	
15	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	CURSO VIRTUAL DE LA NUEVA POLÍTICA "COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA",	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	PROFESIONALES, SUPERVISORES DE CONTRATOS Y APOYOS A LA SUPERVISIÓN	EXTERNO	COLOMBIA COMPRA EFICIENTE		X		
16	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	GESTIÓN DE RIESGOS, NUEVA METODOLOGÍA, DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA - DAFP	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	ENLACES DE PLANEACIÓN Y DE CONTROL INTERNO	INTERNO/EXTERNO	DAFP - OAP - GCIG		X		
17	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	INNOVACIÓN PÚBLICA - (METODOLOGÍAS Y EXPERIENCIAS DE ACTIVIDADES INNOVADORAS EN EL SECTOR PÚBLICO)	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	OAP - GESTORES DE CONOCIMIENTO	EXTERNO	DNP - ESAP - DAFP - MINTIC		X		
18	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ACCIONES PARA EVITAR O MITIGAR LA FUGA DE CONOCIMIENTO	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO OAP	EXTERNO	DAFP - ESAP		X		
19	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	CULTURA ORGANIZACIONAL ORIENTADA AL CONOCIMIENTO	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	DIRECTIVOS, ASESORES Y COORDINADORES	EXTERNO	DNP - MINTRABAJO		X		
20	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	CULTURA ORGANIZACIONAL ORIENTADA AL CONOCIMIENTO	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	GESTORES DE CONOCIMIENTO	INTERNO	EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO OAP			X	
21	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA TOMA DE DECISIONES	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO OAP - GESTORES DE CONOCIMIENTO	EXTERNO	DAFP - DANE - DNP				X
22	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	AUDITORIA BASADA EN RIESGOS Y TÉCNICAS DE AUDITORIA	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE GCIG	GCIG, OAP, AUDITORES	INTERNO/EXTERNO	DAFP - OAP - GCIG			X	
23	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP Y GCIG.	EMPLEADOS PÚBLICOS - EQUIPOS DE TRABAJO	INTERNO	LIDERES DE SISTEMAS DE GESTIÓN (SA, OAP, OTI, TH)	X			
24	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	ESTRUCTURACIÓN Y SUPERVISIÓN DE CONTRATOS	ACCIÓN PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA CONTRALORÍA	PROFESIONALES, SUPERVISORES DE CONTRATOS Y APOYOS A LA SUPERVISIÓN	INTERNO	GGC	X	X	X	X
25	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	BILINGUISMO	TEMA INCLUIDO EN EL ACUERDO SINDICAL.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	DAFP		X		
26	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	GESTIÓN DE PROYECTOS	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	EXTERNO			X	
27	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	ENFOQUES DIFERENCIALES	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL. TEMA INCLUIDO EN EL ACUERDO SINDICAL.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	ONU - SECRETARIA MUJER - DAPRE - MININTERIOR	X	X	X	X



El futuro
es de todos

ARN
Agencia para la Reincorporación
y la Normalización

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN 2022
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN - ARN

No.	EJE TEMÁTICO	NECESIDAD/REQUERIMIENTO TEMA DE CAPACITACIÓN PROPUESTO POR LÍDER DE DEPENDENCIA	JUSTIFICACIÓN DE PRIORIZACIÓN	PRINCIPALES GRUPOS O DEPENDENCIAS QUE PARTICIPAN	INTERNO/EXTERNO	POSIBLE (S) FACILITADOR (ES)	PRIMER TRIM.	SEGUNDO TRIM.	TERCER TRIM.	CUARTO TRIM.
28	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	SERVICIO AL CIUDADANO (ORIENTACIÓN AL SERVICIO)	TERCERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL REQUERIMIENTO PAAC	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO	AAC	X			
29	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	DERECHOS HUMANOS Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS. TEMA INCLUIDO EN EL ACUERDO SINDICAL.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	ESAP - CENTRO DE MEMORIA - PROCURADURIA - OF ALTO COMISIONADO				X
30	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	PROCESOS MISIONALES: (DDR, ESTANDARES Y APORTES DESDE LA ARN)	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	CORRESPONSABILIDAD	INTERNO/EXTERNO	DPR	X			
31	CREACIÓN DE VALOR DE LO PÚBLICO	MIPG	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS. RECOMENDACIÓN DE INCLUSIÓN POR PARTE DE OAP - EQUIPO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO	RESPONSABLES DE POLÍTICAS	X	X	X	X
32	TRANSFORMACIÓN DIGITAL	SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN DE DATOS - HERRAMIENTAS ESTADÍSTICAS MANEJO DE POWER BI Y O STATA	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OTI, SS, ST	EXTERNO	EXTERNO			X	
33	TRANSFORMACIÓN DIGITAL	SEGURIDAD DIGITAL	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO	OTI	X	X	X	X
34	TRANSFORMACIÓN DIGITAL	CREATIVIDAD E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	OTI	EXTERNO	EXTERNO			X	
35	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	DERECHOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA	PRIMERA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	CNSC		X		
36	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	EMPLEO PÚBLICO	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL PRIMERA EN DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	DAFP - ESAP		X		
37	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	CÓDIGO DISCIPLINARIO	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO INDIVIDUAL	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	PROCURADURIA - CNSC - DAFP	X	X	X	X
38	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN	SEGUNDA NECESIDAD IDENTIFICADA EN EL DIAGNÓSTICO POR DEPENDENCIAS.	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	PROCURADURIA		X		
39	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	ACTUALIZACIÓN DE DIRECTIVOS PÚBLICOS (ACOSO LABORAL, EMPLEO PÚBLICO, DERECHOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA Y EVALUACIÓN DESEMPEÑO)	TEMA INCLUIDO EN EL ACUERDO SINDICAL.	DIRECTIVOS	EXTERNO	ESAP - DAFP - CNSC	X	X	X	X
40	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	CAPACITACIÓN A AFILIADOS SINTRAPAZ	TEMA INCLUIDO EN EL ACUERDO SINDICAL.	AFILIADOS SINTRAPAZ	EXTERNO	PROCURADURIA			X	X
41	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	CONFLICTO DE INTERESES (INCLUIR DENUNCIAS ACTOS CORRUPCIÓN)	REQUERIMIENTO DAFP PAAC	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	DAFP	X	X	X	X



El futuro
es de todos

ARN
Agencia para la Reincorporación
y la Normalización

PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN 2022
AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN - ARN

No.	EJE TEMÁTICO	NECESIDAD/REQUERIMIENTO TEMA DE CAPACITACIÓN PROPUESTO POR LÍDER DE DEPENDENCIA	JUSTIFICACIÓN DE PRIORIZACIÓN	PRINCIPALES GRUPOS O DEPENDENCIAS QUE PARTICIPAN	INTERNO/EXTERNO	POSIBLE (S) FACILITADOR (ES)	PRIMER TRIM.	SEGUNDO TRIM.	TERCER TRIM.	CUARTO TRIM.
42	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	CÓDIGO DE INTEGRIDAD	REQUERIMIENTO DAFP PAAC	EMPLEADOS PÚBLICOS	EXTERNO	DAFP	X	X	X	X
43	PROBIDAD Y ÉTICA DE LO PÚBLICO	INDUCCIÓN -REINDUCCIÓN (ALINEACIÓN INSTITUCIONAL)	NECESIDAD DE LA ENTIDAD	EMPLEADOS PÚBLICOS	INTERNO	TH	X	X	X	X
RECURSOS TOTALES		\$ 211.262.322	NÚMERO DE ACTIVIDADES POR TRIMESTRE				12	20	28	12
TOTAL ACTIVIDADES VIGENCIA 2022							72			

Elaborado por: William Ricardo Crespo Moreno – Profesional Especializado de Talento Humano
Revisado por: Juan Fernando Arroyo Romero – Profesional Especializado de Talento Humano
Aprobó: Diego Julián Jones Navas - Asesor de Talento Humano (E)
Fecha de aprobación: Comité institucional de Enero 11 de 2022