



## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 16 años de experiencia



### Presencia Nacional

Atención en oficinas regionales y oficinas Nacionales

### Incidencia Política

La Política de Reintegración Social y Económica se ha incorporado en:

Planes de Desarrollo Municipales

Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

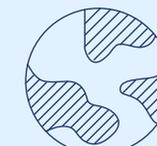
La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



Empresas aliadas



Países



Aliados internacionales

NUESTROS PROCESOS

Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

Reincorporación

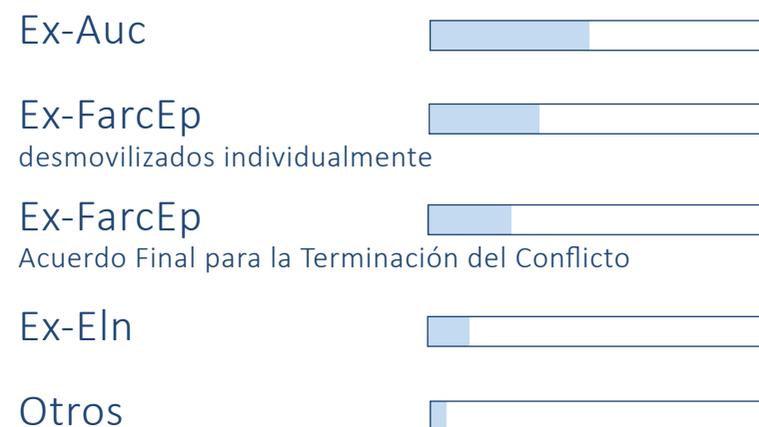
Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2019.



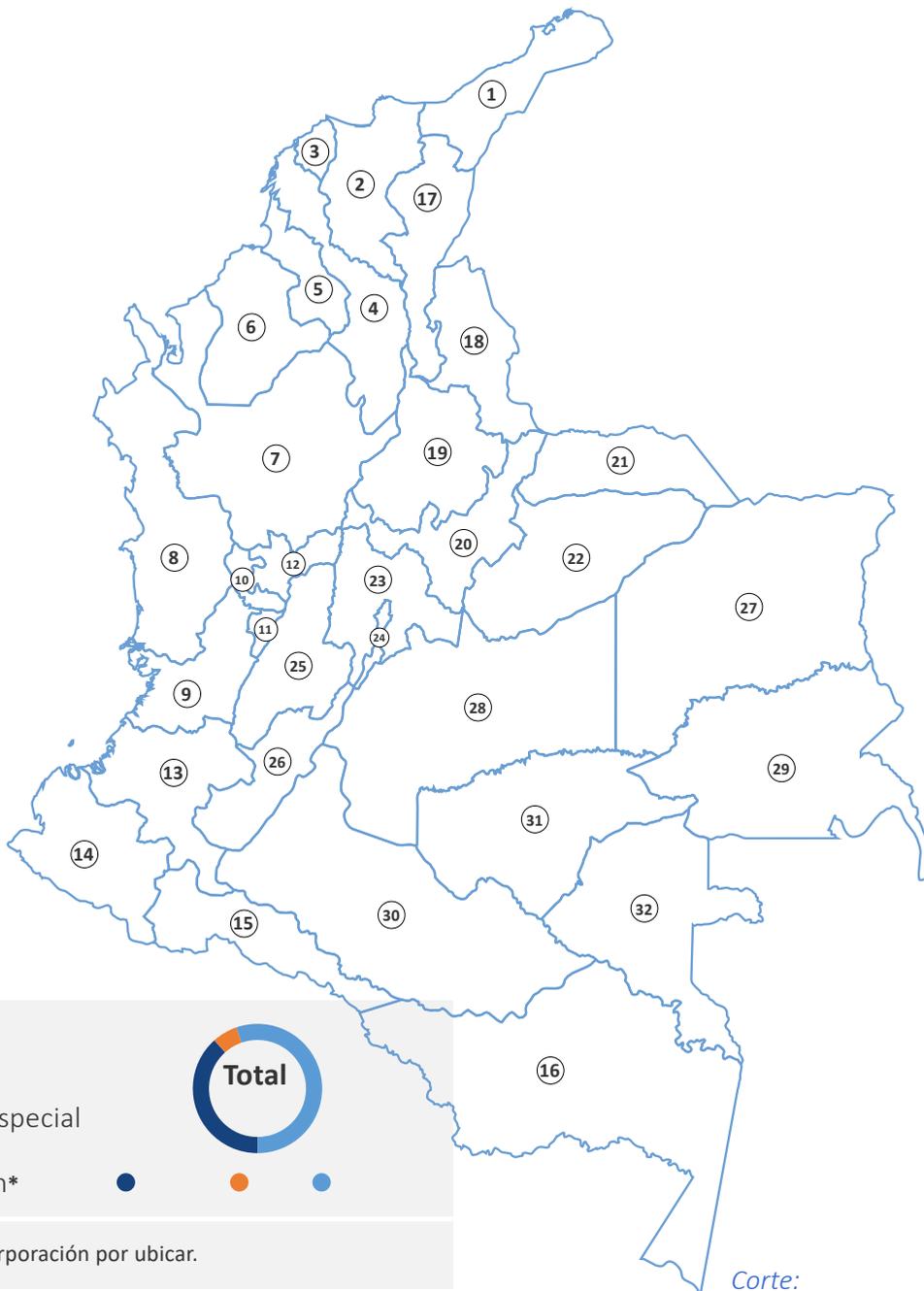
Hombres

Mujeres



# Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso o culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la **ARN**



Corte:

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

### Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

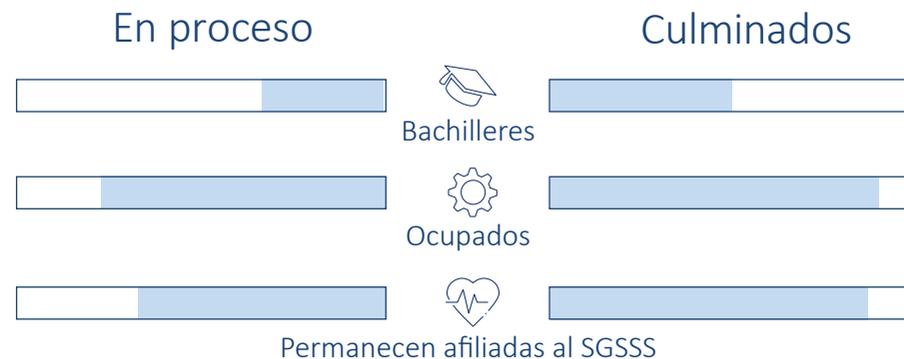


De la población que culminó el proceso de reintegración permanece en la legalidad\*

\*Cálculo generado a partir de la operación Estadística Índice de Reincidencia certificado por la Norma NTC GE-1000-2017.

- En proceso**  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- Culminados**  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- Ausentes**  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- Fuera del proceso**  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

### Caracterización de personas que culminaron y que están actualmente en proceso de reintegración



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el trabajo

de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de inserción económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

Intervenciones del Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).

‘Mambrú no va a la guerra. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores de NNAJ.

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

Iniciativas territoriales comunitarias.

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

Personas en proceso de reintegración especial

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



Han accedido a formación académica



Se encuentran ocupadas



Están afiliados al SGSSS



Han accedido a formación para el trabajo

# ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



Personas en proceso de reincorporación



Personas que residen fuera de ETCR



Personas que residen en ETCR



Pendientes por ubicar

## Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.



Personas bancarizadas



Personas con renta básica



Personas con asignación única de normalización



Personas con asignación mensual

## Total desembolsos

## Proyectos productivos

Corte:

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

Aprobados

Excombatientes beneficiados de proyectos.

## TOTAL RECURSOS DESTINADOS

## Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte:



Afiliados a salud



Afiliados a pensión



Personas matriculadas en formación académica

Modelo maestro itinerante

Modelo de Formación para Adultos (MEFR)

Oferta pública

Becas Universidad ELITE y OEI

## Entornos productivos de reincorporación

Entornos implementados



personas vinculadas