



## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 16 años de experiencia



Programa de Reincorporación a la Vida Civil (PRVC)

Alta Consejería para la Reintegración (ACR)

Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR)

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

### Presencia Nacional

Atención en **37** oficinas regionales y **3** oficinas Nacionales

### Incidencia Política

La Política de Reintegración Social y Económica se ha incorporado en:

**272** Planes de Desarrollo Municipales

**29** Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

### Unidos por el futuro

Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**650**  
Empresas aliadas



**67**  
Países



**20**  
Aliados internacionales

## NUESTROS PROCESOS

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**74.846** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2019.



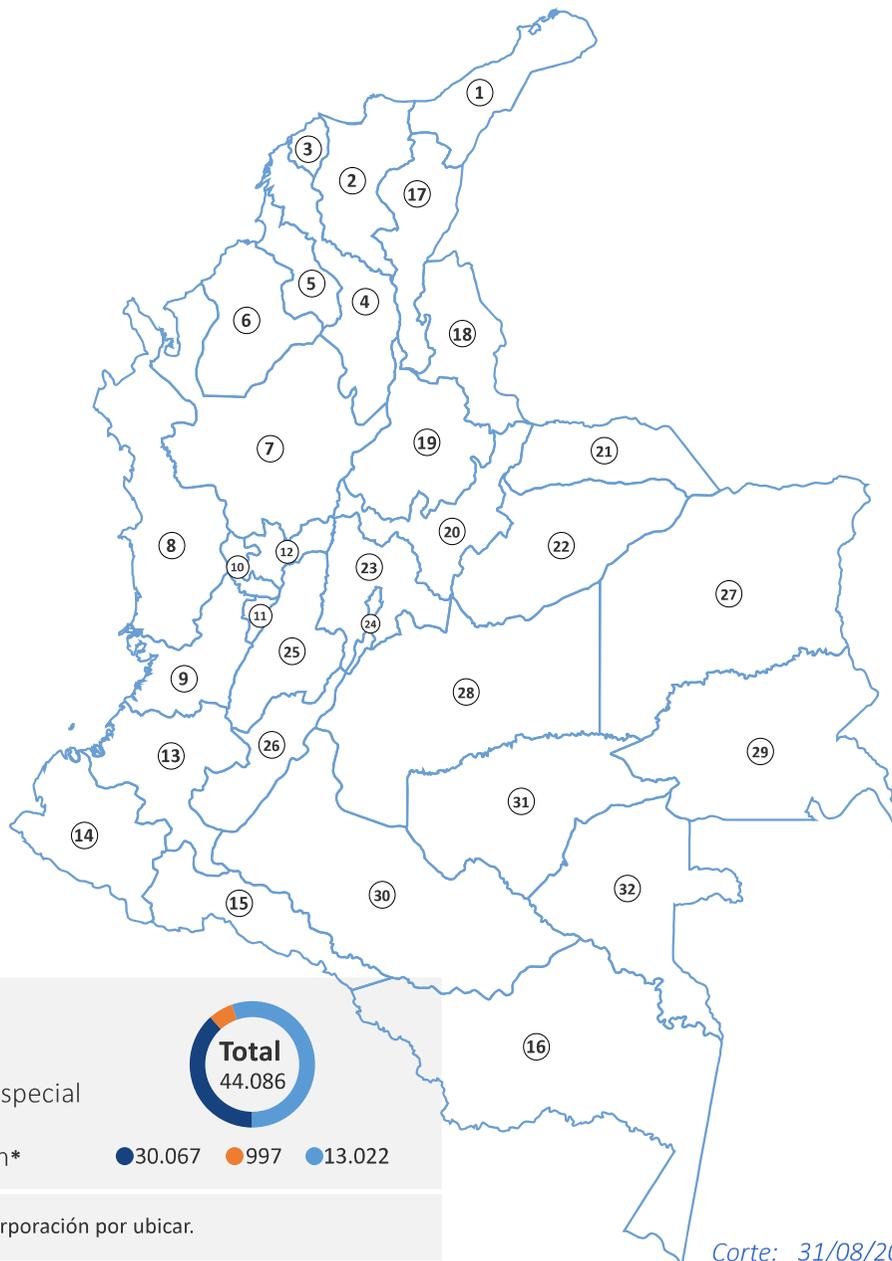
Hombres **63.749**

Mujeres **11.097**



## Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso o culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la ARN



Corte: 31/08/2019

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**51.146** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

### Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

2014	2015	2016	2017	2018	2019
8.916	12.914	15.481	20.011	24.314	24.678

**24.678** personas han culminado con éxito el proceso de reintegración al corte.



- **5.391** En proceso  
Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- **24.678** Culminados  
Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- **2.749** Ausentes  
Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- **18.328** Fuera del proceso  
Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

### Caracterización de personas que culminaron y que están actualmente en proceso de reintegración



**99%** de las personas que culminaron el proceso de reintegración permanecen en la legalidad.

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el trabajo

**73%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de inserción económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**23.777**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**58%**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**18**

Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

**161**

Modelo de Fortalecimiento Comunitario (MFC).

**142**

'Mambrú', estrategia para el fortalecimiento de entornos protectores para niños y jóvenes.

**29.870**

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**313**

Iniciativas territoriales comunitarias.

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**1.062**

Personas en proceso de reintegración especial

**973**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



Han accedido a formación académica



Se encuentran ocupadas



Están afiliados al SGSSS



Han accedido a formación para el trabajo

**98%**

de los participantes en proceso de reintegración especial permanecen en la legalidad.

## ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



**13.202**

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



**13.022**

Personas en proceso de reincorporación



**9.020**

Personas que residen fuera de ETCR



**3.112**

Personas que residen en ETCR



**890**

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.

**12.946**



**98%**

Personas bancarizadas

**1.562**



**12%**

Personas con renta básica

**12.849**



**97%**

Personas con asignación única de normalización

**9.947**



**76,4%**

Personas con asignación mensual

**Total desembolsos \$109.800.757.868**

Agosto 2018 - Agosto 2019

### Proyectos productivos

Corte: 19/09/2019

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

**466**

Aprobados

**2.696**

Excombatientes beneficiados de proyectos.

**TOTAL RECURSOS DESTINADOS**

**28.453.000.000**

**13**

Entornos implementados



**704**

personas vinculadas

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte: 31/08/2019



**12.985**

Afiliados a salud

**98%**



**10.827**

Afiliados a pensión

**82%**



**1.773**

Personas matriculadas en formación académica

**1.325**

Modelo maestro itinerante

**712**

Modelo de Formación para Adultos (MEFR)

**1.465**

Oferta pública

**25**

Becas Universidad ELITE y OEI

### Entornos productivos de reincorporación