



## NUESTRA ENTIDAD

### Misión

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) es la entidad que en Colombia lidera y coordina el diseño e implementación de la política pública de reintegración y reincorporación, así como su gestión territorial, contribuyendo a la convivencia, la cultura de la legalidad, la reconciliación y el desarrollo sostenible.

### 17 años de experiencia



Programa de Reincorporación a la Vida Civil (PRVC)

Alta Consejería para la Reintegración (ACR)

Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR)

Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

### Presencia Nacional

Atención en **37** oficinas regionales y **3** oficinas Nacionales

### Incidencia en políticas públicas territoriales

Incorporar las políticas de reintegración y reincorporación contribuye al desarrollo local y la construcción de paz territorial.

**272** Planes de Desarrollo Municipales

**29** Planes de Desarrollo Departamentales

### Visión

En el año 2026, la ARN habrá contribuido a la convivencia, la reconciliación y el desarrollo sostenible, manteniéndose como referente internacional de los procesos de reintegración y reincorporación.

La entidad ha adquirido la experiencia, la fortaleza institucional y los conocimientos para la atención de la población desmovilizada, respondiendo a los desafíos de los procesos de reintegración y reincorporación.

**Unidos por el futuro**  
Para la sostenibilidad de los procesos de reintegración y reincorporación es necesaria la participación de los sectores público y privado, la academia, el tercer sector y la cooperación internacional, generando alianzas que brinden oportunidades a los excombatientes.



**650**

Empresas aliadas



**67**

Países



**20**

Aliados internacionales

## NUESTROS PROCESOS

### Reintegración regular

Proceso que contempla el abordaje integral de la persona en proceso de reintegración y su familia a través de ocho dimensiones (personal, familiar, salud, educativa, productiva, seguridad, ciudadana y hábitat), que inciden en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades, conducentes al ejercicio autónomo de la ciudadanía en el marco de la legalidad.

### Reintegración especial

Promueve la reintegración de las personas postuladas a la Ley 975 de 2005, una vez recobren su libertad efectiva, mediante el acceso a los beneficios de acompañamiento psicosocial, formación académica y formación para el trabajo, promoviendo habilidades que les permitan ser sostenibles en la legalidad y cumplir con los compromisos adquiridos con las víctimas en materia de reparación simbólica.

### Reincorporación

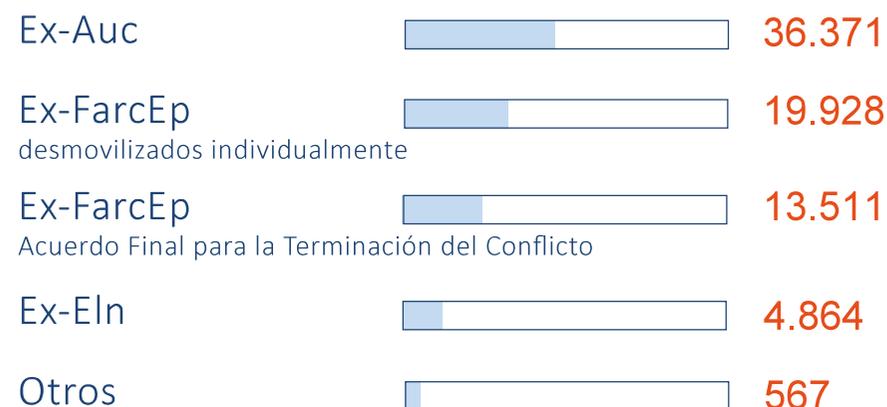
Proceso integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses de la comunidad de las Farc-Ep en proceso de reincorporación, sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local.

**75.241** Personas salieron de grupos armados al margen de la Ley en Colombia, entre los años 2001 y 2020.



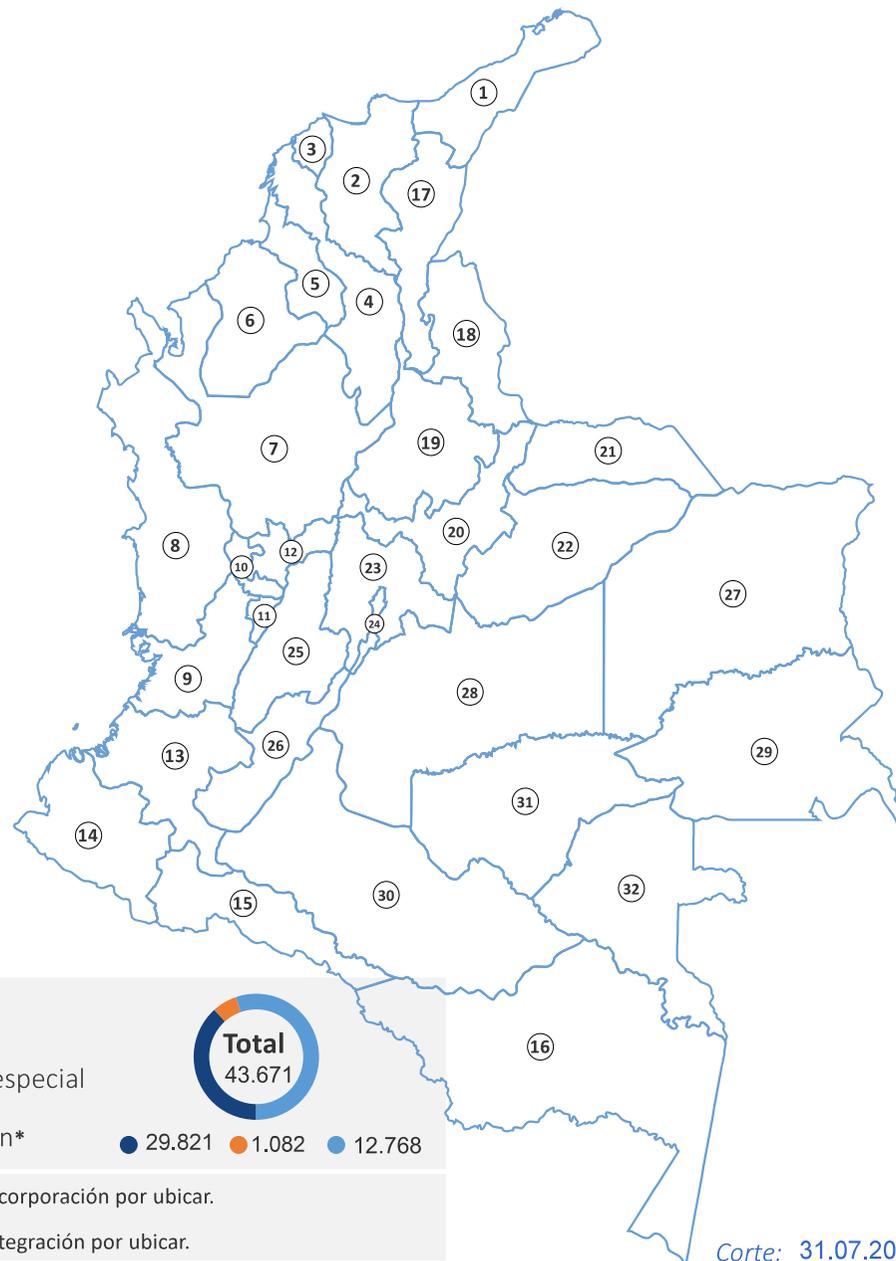
Hombres **64.030**

Mujeres **11.211**



# Personas en proceso de reintegración, reintegración especial y reincorporación por departamento

Personas en proceso y culminados de reintegración o reintegración especial y personas en proceso de reincorporación actualmente atendidas por la ARN



\* 603 Personas en reincorporación por ubicar.  
 \* 0 Personas en reintegración por ubicar.

Corte: 31.07.2020



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

Promovemos el desarrollo de habilidades y competencias, la superación de situación de vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía para la reintegración sostenible de los excombatientes a la vida civil.



**51.340** Personas ingresaron de manera voluntaria al proceso de reintegración regular.

Acumulado, año a año, de personas que culminaron el proceso de reintegración

2014	2015	2016	2017	2018	2019
9.070	13.099	15.623	20.073	24.192	25.049

**25.190** personas han culminado con éxito el proceso de reintegración al corte.



- 4.631 En proceso**  
 Personas que actualmente están siendo atendidas por la ARN y están cumpliendo con su ruta de reintegración.
- 25.190 Culminados**  
 Personas que cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ARN para terminar satisfactoriamente su proceso de reintegración.
- 2.800 Ausentes**  
 Personas que se encuentran en alguno de los siguientes estados: investigación por causal sobreviniente, investigación por abandono al proceso de reintegración y suspendido.
- 18.719 Fuera del proceso**  
 Personas que salieron del proceso de reintegración por pérdida de beneficios, fallecimiento o retiro voluntario.

Caracterización de las personas que culminaron y de las que están actualmente en proceso de reintegración



## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN

### Desarrollo de habilidades para la vida

Generamos capacidades que facilitan la inserción económica de las personas en proceso de reintegración:

#### ► Formación para el Trabajo

**73%** de las personas que han culminado el proceso de reintegración cuentan con Formación para el Trabajo.

#### ► Beneficio de Inserción Económica

Facilita a las personas en proceso de reintegración el acceso a una fuente de generación de ingresos, en tres líneas: estímulo económico a la empleabilidad, planes de negocio y educación superior.

**25.010**

Personas recibieron el Beneficio de Inserción Económica (BIE).

**9.870 (57%)**

Unidades de negocio permanecen en funcionamiento.

#### ► Entornos productivos

Son escenarios de acompañamiento psicosocial, formación académica y para el trabajo de hasta tres meses, que contribuyen con la generación de ingresos, la inclusión laboral y el impulso de procesos asociativos.



**24**

Entornos productivos Implementados

### Estrategia comunitaria

Promovemos la construcción de confianza entre excombatientes y habitantes de las comunidades que los acogen para generar espacios de convivencia, reconciliación y prevención del reclutamiento:

**161**

Modelo de Fortalecimiento Comunitario (MFC).

**157**

‘Mambrú. Este es otro cuento’ para el fortalecimiento de entornos protectores para niños y jóvenes.

**30.778**

Personas han realizado Acciones de Servicio Social.

**397**

Iniciativas territoriales comunitarias.

## ASÍ AVANZA LA REINTEGRACIÓN ESPECIAL

**1.077**

Personas en proceso de reintegración especial

**1.047**

Personas en proceso de reintegración especial atendidas en Grupos Territoriales



Han accedido a formación académica



Se encuentran ocupadas



Están afiliados al SGSSS



Han accedido a formación para el trabajo

## ASÍ AVANZA LA REINCORPORACIÓN

Impulsamos la reincorporación integral de personas en proceso de reincorporación y sus familias.



13.511

Personas acreditadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz



12.768

Personas en proceso de reincorporación



9.572

Personas que residen fuera de los antiguos ETCR



2.593

Personas que residen en los antiguos ETCR



603

Pendientes por ubicar

### Estabilización económica

Otorgamos beneficios económicos a las personas en proceso de reincorporación para la satisfacción de necesidades básicas que permitan la estabilización y la reincorporación a la vida civil.



**Total desembolsos \$ 208.998 millones**  
Ago 2018 - Jul 2020

### Proyectos productivos

Corte: 31.07.2020

La reincorporación económica se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto.

1.460  
Aprobados

4.429  
Excombatientes beneficiados de proyectos.

**TOTAL RECURSOS DESTINADOS**  
**\$ 44.696 millones**

### Acceso y atención de derechos fundamentales

Contribuimos a la creación de condiciones que posibiliten el acceso y la atención de los derechos fundamentales de las personas en proceso de reincorporación y sus familias.

Corte: 31.07.2020



13.371 98,9%

Afiliados a salud



11.397 84,4%

Afiliados a pensión



932  
Personas matriculadas en formación académica

1.346  
Modelo maestro itinerante

761  
Modelo de Formación para Adultos (MEFR)

956  
Oferta pública

25  
Becas Universidad ELITE y OEI

### Entornos productivos de reincorporación

18  
Entornos implementados



927  
personas vinculadas